

kuraray



可乐丽公司简介 2021

株式会社可乐丽

总公司 邮编100-0004 东京都千代田区大手町2-6-4(常盘桥大厦)
总机 电话:+81-3-6701-1000/传真:+81-3-6701-1005
<https://www.kuraray.com>

kuraray

社长致辞



以成为可持续发展的独特化学企业为目标，实现与社会共创价值

代表取締役社長

川原 仁

自创业以来,可乐丽集团一直凭借强大的技术开发能力追求独创性的生产制造,同时不断开拓市场并为全世界提供价值,藉此发展壮大。可以称作公司发展原点之一的是于1950年在世界上首次成功实现产业化并在去年迎来70周年的合成纤维维尼纶。当时,其他公司曾试图生产的尼龙、聚酯以及本公司生产的人造丝都不得不依赖海外原料,因此收益极不稳定。若要生产高质量且能带来稳定收益的产品,必须摆脱对进口的依赖,实现从原料开始的一条龙自主生产。有着这种强烈信念的第二任社长大原总一郎把目光落在了可以用日本产原料生产的聚乙烯醇(PVA),并建立了从PVA到维尼纶的一条龙生产技术。

要实现维尼纶的量产,在技术方面以外也是困难重重。当时需要筹措资本金6倍左右的资金,在所有银行都不愿意放贷的情况下,总一郎亲自与日本银行的总裁进行了面谈,设法获得了银团贷款。此外,通产省(当时)告诉总一郎说:“纤维公司只要生产纤维就可以了,不必连作为原

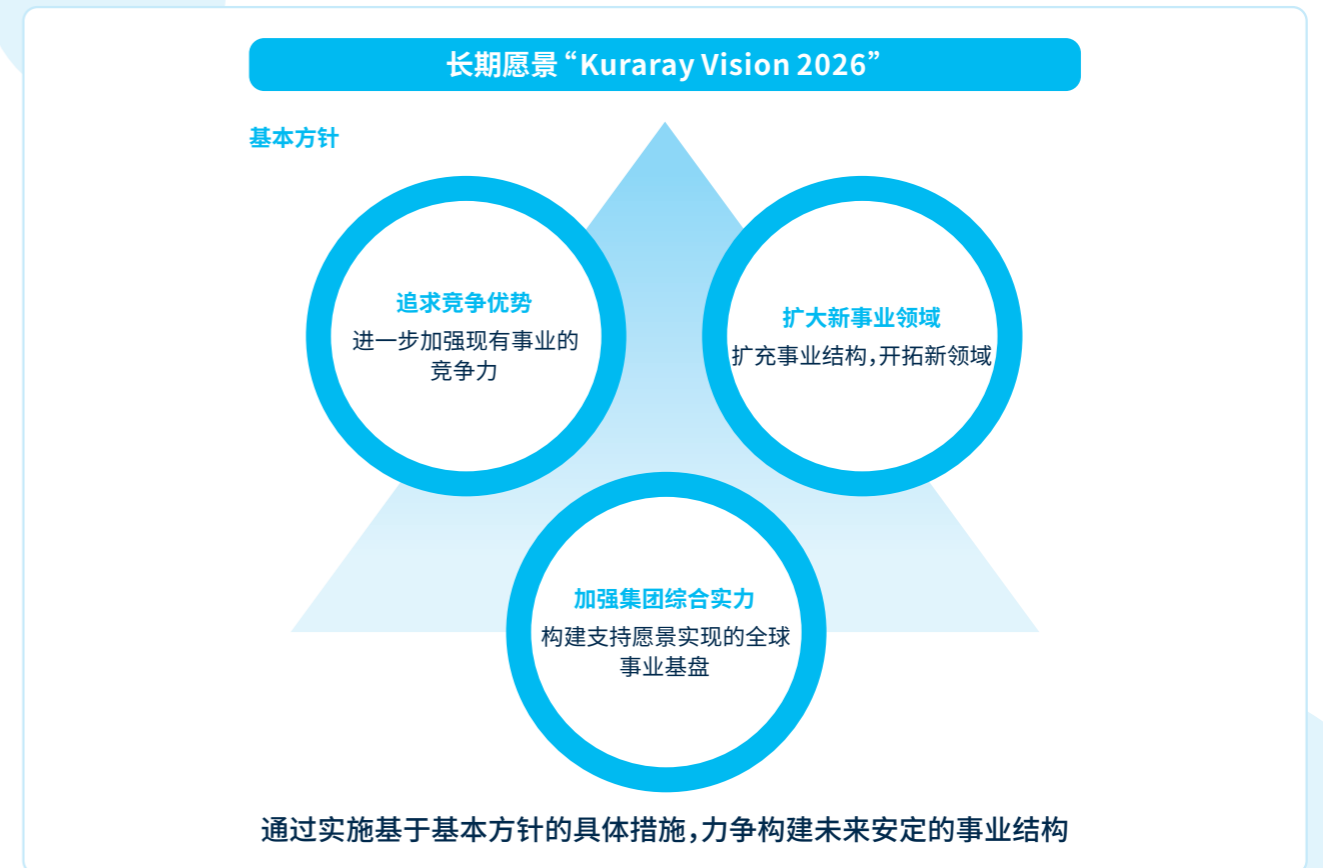
料的化学产品都要生产”,但总一郎却坚持称生产好的产品需要自主生产优质原料,最终成功获得了通产省的同意。就这样,我们成功实现了日本最早的合成纤维的工业化。

之后,我们以这种“始于原料的技术开发和生产”中培育的高分子化学与合成化学的技术为基础,将业态从纤维转向化学,坚持原创性不断扩大事业,最终创造出了许许多多世界市场占有率No.1的事业。如今,世界市场占有率No.1的事业在整个集团销售额中的占比已扩大到59%,成为了支撑可乐丽集团竞争优势的原动力。我们在企业宣言中提出了“为全世界和全人类,做他人做不到的事”的企业使命。这句话表达了创业者大原孙三郎和第二任社长大原总一郎的信念,是可乐丽培育的独创性和挑战精神的根基,是为社会创造价值的承诺。今后,集团全体将继续秉持这种信念,努力实现通过事业活动解决社会课题与社会共同创造。

成长战略

可乐丽集团根据“为全世界和全人类,做他人做不到的事”的使命,制定了面向创立100周年的2026年的长期愿景“Kuraray Vision 2026”。以我们的理想“将新元素融入独创技术,成为可持续发展的独特化学企业”为目标,努

力实现与社会共创价值的同时,持续向全世界提供与众不同的独特产品和服务。如下所示,在长期愿景“Kuraray Vision 2026”中,我们制定了旨在实现理想的3个基本方针。



以新冠疫情为契机,以前认为理所当然的常识发生了巨大的变化。新的生活方式、前所未有的商务业态、以前未引起注意的新价值观正在涌现。尤其是数字化转型和环境意识的高涨,不可逆转且不断加速。本公司也在推进数字化战略的同时,将5G在通信市场中的普及、移动出行的EV化等市场的扩大作为成长机会,积极参与。另一方面,

本公司是材料制造商,站在提供人们生活中不可或缺的产品和技术的立场,即使产业结构的范式发生重大转换,我们的重要性也不会改变。我们认为,为了解决从日常生活到全球规模层出不穷的各种新课题和新问题,靠化学的力量做贡献的机会将会越来越多。

Contents

- 1 ● 社长致辞
- 2 ● 成长战略
- 3 ● 企业宣言
- 4 ● 公司数据
- 5 ● 可乐丽集团的轨迹
- 7 ● 可乐丽集团的目标
- 9 ● 产品介绍
- 11 ● 可持续发展管理
- 13 ● 公司分布介绍
- 支持可乐丽独创性的研究开发体制与生产技术开发体制

【我们的使命】

我们将运用具有独创性的高新技术开拓产业新领域,为改善自然环境和生活环境做出应有的贡献。

为全世界和全人类,
做他人做不到的事

【我们的信条】

理念

尊重个人
同心协力
创造价值

行动原则

安全是一切的基础
以顾客需求为基本
以现场思考为基本

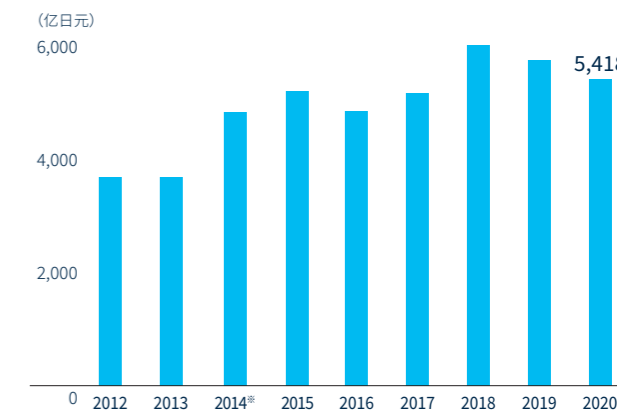
【我们的承诺】

- 我们开发和提供安全可靠的产品和服务。
- 我们积极地与社会沟通,并保持良好的关系。
- 我们努力保护改善地球环境,确保安全与健康。
- 我们尊重工作伙伴,尊重其权利。
- 我们实践自由、公正、透明的交易。
- 我们尊重知识产权,妥善管理信息。

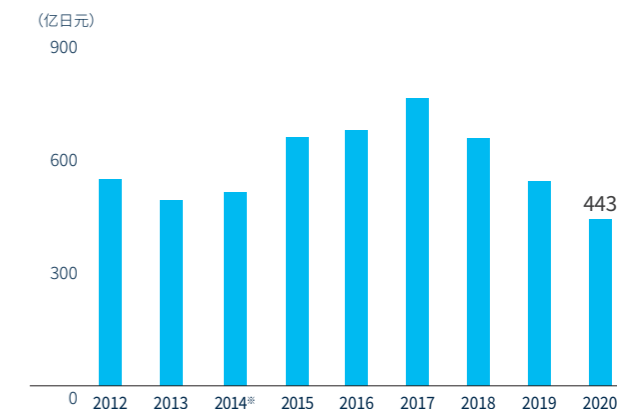
公司概况

公司名称	株式会社可乐丽
代表取締役社长	川原 仁
成立	1926年6月
总公司地址	邮编100-0004 东京都千代田区大手町2-6-4 常盘桥大厦
URL	https://www.kuraray.com
资本金	890亿日元
员工人数(集团)	11,219名
集团公司	合并结算子公司78家、权益法适用公司2家
主要海外分公司	美国、德国、比利时、中国、新加坡

销售额 5,418亿日元



营业利润 443亿日元



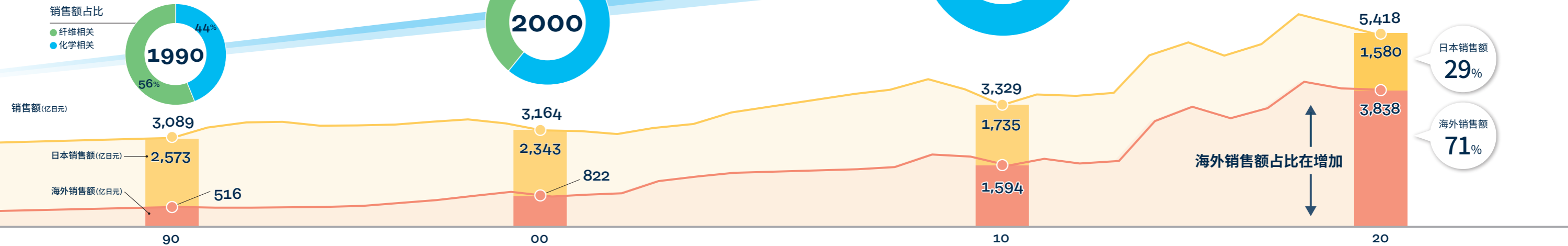
※自2014财年起,决算日从3月31日变更为12月31日。2014财年的合并结算对象期间为:日本2014年4月至12月的9个月、海外2014年1月至12月的12个月。本数值是将2014财年日本和海外的业绩都修改为2014年1月~12月期间的数据后的结果。

可乐丽集团的轨迹

经过事业结构转型,成为独特化学企业

可乐丽于1926年为了实现当时的先进技术人造丝的企业化而成立,并且以纤维为中心事业不断扩展。之后随着纤维产业从日本向海外转移等事业环境的变化,凭借在纤维中培育的高分子化学和合成化学的独创技术,在具有世界竞争力的醋酸乙烯酯相关事业等化学领域不断扩大,并推进事业结构的强化。

销售额占比的变化



1926年

为实现人造丝的事业化而成立

~1980年

维尼纶和新事业的创立

以1950年日本产合成纤维维尼纶首次在上实现事业化为开端, PVA树脂、人造皮革 CLARINO™、聚酯、功能树脂 EVAL™、异戊二烯等新事业相继启动。

~1990年

合成纤维的高功能化

推进事业多元化, 合成纤维不只用于服装, 还发挥维尼纶和 VECTRAN™ 等的功能性, 以产业资材为中心扩大了事业领域。

~2000年

化学品与树脂事业的海外发展

化学品和树脂事业以高市场份额为背景, 在海外增加销售并构建了当地的生产体制。

~2010年

通过M&A实现醋酸乙烯酯相关事业的扩大

2001年之后, 醋酸乙烯酯相关事业通过海外M&A推进向下游扩张并扩大事业规模, 强化了事业结构。

2011年~

向新的事业结构发起挑战

作为可乐丽的DNA被传承的创业者精神

将在2026年迎来创立100周年的本公司,其基础是由创业者大原孙三郎和第二任社长 大原总一郎两人奠定的。

从近1个世纪前开始,他们就重视企业的社会责任。孙三郎设立了仓纺中央医院(现为仓敷中央医院)和大原美术馆等,为当地的医疗福利和教育文化以及人们生活的改善做出贡献。总一郎在公害等词汇还很少提及的时代就早早提到了企业的排放责任,还在1950年为了对社会发展做贡献,利用独创技术成功实现了日本产合成纤维维尼纶的首次工业化。

如今两人的精神依然代代传承,2015年本公司将“为全世界和全人类,做他人做不到的事”的企业文化明确定位为使命宣言。此外,本公司生产的人造皮革 CLARINO™ 作为双肩书包材料占70%以上的市场份额,自2004年起开展了一项国际社会贡献活动“双肩书包跨越海洋”,将因孩子们毕业而完成使命的双肩书包再赠送给阿富汗的孩子们。

“做他人做不到的事”、“取之于社会,回馈于社会”。这些大原父子的精神一直扎根在可乐丽集团。



创业者 大原孙三郎



第二任社长 大原总一郎



大原美术馆



仓敷中央医院



双肩书包跨越海洋

可乐丽集团的目标

价值创造过程

可乐丽集团作为一家从事“产品生产”的企业,通过提供优质的产品和服务创造着经济价值和社会价值。

可乐丽集团的使命

我们将运用具有独创性的高新技术开拓产业新领域,为改善自然环境和生活环境做出应有的贡献。

—为全世界和全人类,做他人做不到的事—

通过有效利用经营资源实现可持续成长

可乐丽集团的事业活动

录入

健全的财务基础

- 净资产 **5,155** 亿日元
- 自有资本比率 **47.4** %

从材料到加工的广泛基础技术

- 研究开发费 **206** 亿日元

人才多样性

- 合并结算员工人数 **11,219** 名
- 外籍员工占比 **39.0** %
- 女性员工占比 **18.5** %
- 女性管理人员占比 **7.9** %

全球化生产体制

- 日本生产基地 **9** 个
- 海外生产基地 **43** 个

社会关系资本

- 客户的信赖、地区的信赖

公司重要课题

- 改善自然环境
- 改善生活环境
- 有效利用资源并减少环境负荷
- 改善供应链管理
- 打造“引以为傲的公司”

可乐丽集团的战略

长期愿景“Kuraray Vision 2026”

理想

将新元素融入独创技术
可持续成长的独特化学企业

基本方针

- 追求竞争优势
进一步加强现有事业的竞争力
- 扩大新事业领域
扩充事业结构,开拓新领域
- 加强集团综合实力
构建支持愿景实现的全球事业基盘

在新冠疫情下实现安全运行和稳健事业运营

2021财年经营计划

推进下一期中期经营计划的制定

成果

为减少食物浪费做贡献



EVAL™
食品包装材料
(长期保存、延长保质期)

PLANTIC™
生物来源的气体阻隔材料
(长期保存、延长保质期)

为水和大气的净化及资源的可持续性做贡献



活性炭
净水/排水处理、空气净化

水处理膜
净水/排水处理

PVA凝胶
排水处理

通过汽车轻量化为改善燃耗做贡献



EVAL™
树脂制油箱

GENESTAR™
替代金属汽车零件

为安全做贡献



PVB薄膜
夹层玻璃中间膜

液态橡胶
高性能汽车轮胎

维尼纶
水泥/混凝土加固

社会面临的课题

- 全球变暖
- 水资源枯竭
- 粮食危机...等

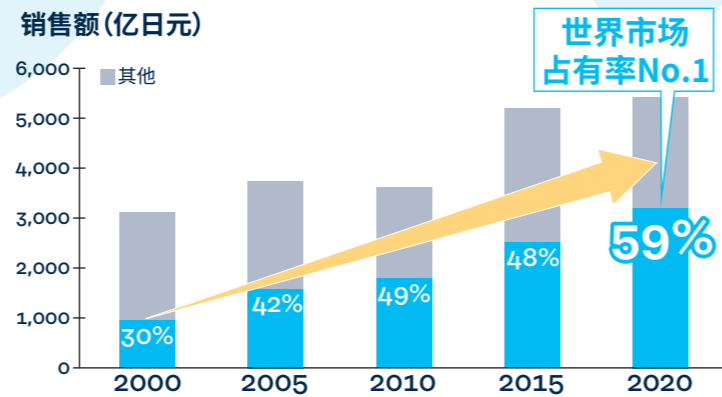
为社会的可持续发展做贡献

产品介绍

由独创性孕育出丰富多彩的可乐丽产品

可乐丽凭借独有的技术力量，开发生产出许多世界首创的产品。通过日本国产技术在这个世界上第一个实现了合成纤维维尼纶的事业化，其后又推出了作为维尼纶原料的PVA树脂、液晶显示器必不可少的PVA薄膜、具有高度气体阻隔性的EVOH树脂EVAL™、世界上独一无二的从人工合成异戊二烯衍生出的化学产品群等。由独创性技术孕育的世界市场占有率No.1事业*的销售总额达到集团总销售额的一半以上。

※ 本公司调查



醋酸乙烯酯事业

KURARAY POVAL™ PVA树脂

作为合成纤维维尼纶的原料树脂而实现工业化的PVA树脂具有水溶性、成膜性、粘接性、乳化性、耐油性、耐化学性等特性，用于纸张加工剂、粘接剂、聚氯乙烯树脂的聚合稳定剂等各种用途。

※ 中国除外



世界 No.1

光学用PVA薄膜

本产品被用作超薄电视、电脑显示器、平板终端、智能手机等的液晶显示器中不可缺少的偏光膜的基膜。



世界 No.1

Trosifol™ PVB薄膜

SentryGlas™ 离子交联聚合物膜

MOWITAL™ PVB树脂

PVB薄膜Trosifol™在建筑、汽车及太阳能电池领域被用作夹层玻璃中间膜。离子交联聚合物膜SentryGlas™不仅拥有普通PVB薄膜5倍的强度和100倍的硬度，同时还具有卓越的透明性和开放边缘性等，因此不断被世界各地的高楼大厦、著名的建筑物、构造物所采用。PVB树脂MOWITAL™具有出色的粘接力和透明性，主要用于涂料、油墨、陶瓷的粘合剂、粘接剂等用途。



水溶性PVA薄膜

水溶性PVA薄膜作为清洗剂（洗衣及洗碗机用）、农药等药剂、化妆品等的单个包装用薄膜来使用。薄膜是可完全溶于水中的环保材料，因此不会像微塑料那样污染环境。



世界 No.1

EVAL™ EVOH树脂

这是塑料中具有最高水平的气体阻隔性（不透气）的树脂。它可以隔绝氧气，防止内容物质变质，因此被广泛用于食品包装材料。此外，还被用于汽车油箱以防止汽油挥发。而且其用途还在不断扩大，例如被用于大型冰箱的真空隔热板，为节能做贡献。



世界 No.1

PLANTIC™ 生物来源的气体阻隔材料

这是澳大利亚产学研合作研发的生物原料来源的气体阻隔材料。2003年实现商业化之后*，作为环保材料被越来越多的澳洲和欧美的大型零售商、食品厂商采用。

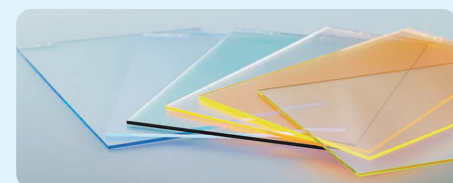
※ 本公司于2015年收购PLANTIC公司



功能材料事业

甲基丙烯酸树脂

甲基丙烯酸树脂具备优异的透明性、耐候性、光泽性、耐擦伤性等特征，被广泛用于汽车部件、家电部件、杂货等各个领域。此外，在液晶显示器用途、发光体等光学部件用途中也拥有很高的市场份额。



活性炭

将椰壳、烟煤、木材等原料与各种活化方法相组合来控制微孔（直径1~20nm）与粒子内部的网状结构，藉此构造具有大比表面积（500~2,500m²/g）的活性炭。通过这些结构提供适合各种用途的活性炭。



世界 No.1

牙科材料

开发了采用有机材料、无机材料及其复合材料的牙齿修复材料。近年来，我们采用独创的氧化锆材料，推进可以在短时间内完成从牙齿覆盖物的制作到粘贴牙齿上的系统等研发，这些研究开发不仅考虑到“质量”而且兼顾“易用性”，希望藉此为牙科医疗的发展做贡献。



牙齿覆盖材料（氧化锆块）



牙齿填充材料（牙科用复合树脂）

日本 No.1

※ 包括用于构筑基台的牙科用复合树脂

异戊二烯事业

SEPTON™ 热塑性弹性体

苯乙烯类热塑性弹性体SEPTON™拥有卓越的成形性和可再生性，随着汽车、家电、杂货等使用的各种部件的高功能化需求的发展，正在广泛的领域中扩大应用。



异戊二烯化学品

以安全且具有良好操作性的洗涤剂为代表，我们还运用独创的合成技术开发生产乙醇、香料和化妆品、医药和农药中间体等各种产品。

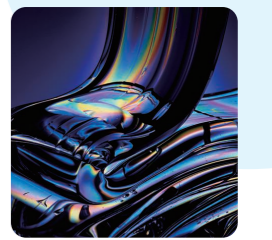
※ 从人工合成异戊二烯衍生出的独一无二的产品群



世界 No.1

KURARAY LIQUID RUBBER™ 液态橡胶

这是以异戊二烯、丁二烯等为原料的低分子液态橡胶，主要应用于发挥其特长的汽车轮胎加工助剂、高性能粘接剂及密封材料等。



GENESTAR™ 耐热性聚酰胺树脂

这是凭借独创技术开发的新型耐热性聚酰胺树脂。不仅用于智能手机和电脑等的电子部件，还用于LED反射板用途和汽车领域。

※ 世界上首次实现工业化的PA9T树脂



世界 No.1

KURARITY™ 丙烯酸类热塑性弹性体

这是本公司利用独创技术在这个世界上首次成功实现工业化的独一无二的材料，具有透明性、柔软性等特长。利用其特长有望在粘接和成型材料领域中开拓市场。



纤维事业

维尼纶/KURALON K-II™ PVA纤维

合成纤维维尼纶具有高强度、低伸缩性、亲水性等独特的功能，应用于替代石棉的水泥加固材料、干电池隔板等产业资材领域。此外，利用新生产技术生产的KURALON K-II™是一种具有水溶性和高强度等功能的新型纤维。

※ 中国除外



世界 No.1

VECTRAN™ 高强度多芳基化合物纤维

VECTRAN™不仅拥有相同重量钢铁7倍左右的拉伸强度，还具备耐磨性、抗弯曲疲劳性、耐化学性等物理特性，在航空航天、复合材料、电子部件、绳索、体育用品等用途被广泛采用。



世界 No.1

聚酯

通过应用独创的聚合物开发具有特性的材料，被运用于服装领域、产业资材领域及无纺布的原料等。



MAGICTAPE™ 魔术粘扣带

魔术粘扣带只需轻轻按压就能牢固粘着，因此，在从服装、鞋类、箱包、医疗产品到汽车部件等工业资材的各种领域中尽显身手。



日本 No.1

CLARINO™ 人造皮革

这是兼具天然皮革特有的精致结构和高功能性的人造皮革，被广泛用于双肩书包等箱包类、各种鞋类、以及球类、手套、衣料、室内装饰等领域。



KURAFLEX™ 无纺布

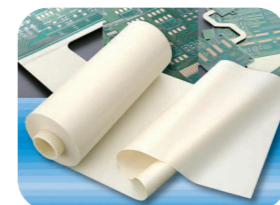
具有优异吸水性、过滤性、透气性及柔软性的KURAFLEX™被用于各种清洁布、口罩、急救创可贴等。此外，采用蒸汽喷射法的无纺布FELIBENDY™和液晶聚合物无纺布VECROSS™等，则充分发挥各自的特长，被用作伸缩绷带和电子材料。



新事业等

VECSTAR™ 液晶聚合膜

这是以本公司独特制膜技术开发液晶聚合膜。它具有适用于高速传输电路的特性，是一种卓越的电路板绝缘材料。在VECSTAR™上粘贴铜箔的覆铜板也已上市，主要用于高速传输柔性电路板和多层电路板。



高性能膜组件

本公司的高性能膜组件被用于工业、自来水、医疗等各领域的水处理。它不仅能够在超纯水、饮料水、无菌水的制造等广泛的领域中用于过滤，还具有凭借高效过滤性能节省空间的特长。



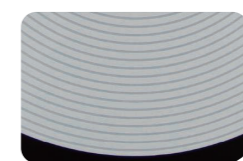
KURANODE™ 锂离子二次电池负极用硬炭

这是一种以植物为原料的硬炭（难石墨化炭），被用于锂离子二次电池负极材料。除了优异的输入输出特性、循环特性及低温特性外，它还具有高于石墨的体积容量。



半导体抛光垫 (CMP垫)

半导体抛光垫采用了在人造皮革CLARINO™领域培育的聚氨酯设计和制造技术，使用了前所未有的高硬度聚氨酯作为原料。因为高硬度而具有使被抛光器件平整光滑的卓越能力，高硬度但抛光损伤少；因为耐磨性优异而可以长时间使用等都是它的特点。



排水处理系统

本系统在生物处理槽中采用了本公司独立开发的PVA凝胶，是一款节省空间的排水处理系统。与以往的活性污泥法相比，几乎不产生需要废弃处理的剩余污泥，是一种具有划时代性的处理系统。





基本观点

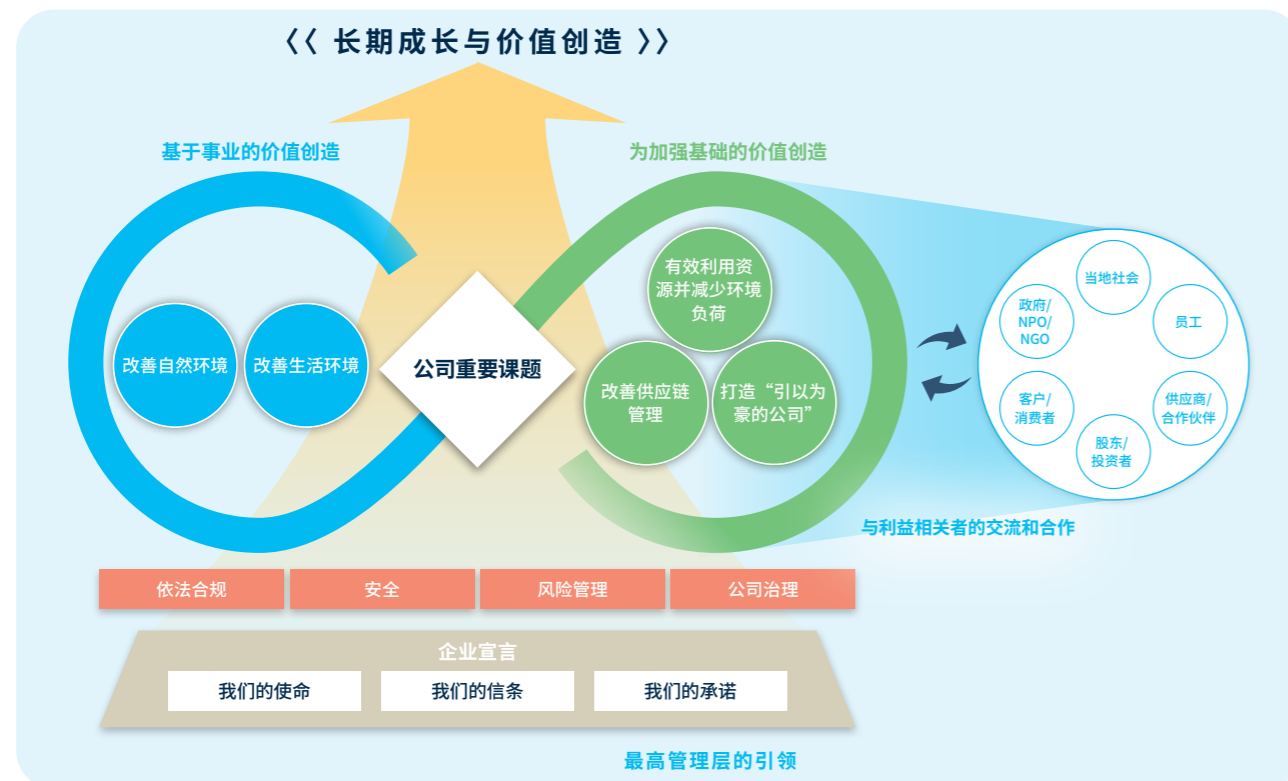
2020年随着COVID-19在全世界的蔓延,企业所处的环境发生了急剧的变化。各国的经济活动停滞不前,包括供应链在内都发生了前所未有的混乱。另一方面,对于气候变化的应对在当今正变得越来越重要,不仅是各个国家和地区政府积极应对,也要求各企业加强相关措施。在这种环境下,以发达国家为中心各个国家都在推动绿色复苏,即在应对气候变化和维持生物多样性等课题的解决上重点投资,籍此来刺激因COVID-19造成的经济低迷,同时这会给企业带来许多机会。此外,联合国于2015年通过的SDGs (Sustainable Development Goals : 可持续发展目标) 要求企业通过商务行为为解决世界面

临的各种课题做出积极贡献,企业必须响应这种期待。

可乐丽集团将秉持企业宣言中提出的“为全世界和全人类,做他人做不到的事”的使命,以“依法合规”“安全”“风险管理”“公司治理”为基础,为解决公司重要课题中提出的重要课题而发起挑战。

另外,可乐丽集团的企业活动是在客户/消费者、股东/投资者、供应商/合作伙伴、员工及当地社会和政府等许许多多利益相关者的参与下实现的。因此,我们将进一步深化与利益相关者的交流和合作,努力充实企业活动。

最高管理层将引领这些有关可持续发展的各项活动,力争实现长期成长与价值创造。



可乐丽集团的公司重要课题

随着2019年对公司重要课题的修订,可乐丽集团从SDGs中选取了可乐丽集团应致力解决的重要课题,并明确了各项公司重要课题与SDGs的关系。我们认为,在此基础上将公司重要课题作为可乐丽集团应做出的贡献而努力,能同时为实现SDGs目标做出贡献。

此外,我们正在讨论设定2022年开始的下一期中期经营计划中特定的5个领域——“改善自然环境”“改善生活环境”“有效利用资源并减少环境负荷”“改善供应链管理”“打造‘引以为傲的公司’”的目标。

[与公司重要课题具体事例对应的SDGs]



公司分布介绍

可乐丽集团 网络

日本国内

集团主要公司

- 总公司 (东京都千代田区)
- 大阪事业所 (大阪市)
- 可乐丽贸易株式会社 (大阪市)
- 可乐丽则武齿科株式会社 (东京都千代田区)
- 可乐丽塑料株式会社 (大阪市)
- 可乐丽工程技术株式会社 (大阪市)
- 可乐丽技术株式会社 (大阪市)
- 可乐丽可乐富丽世株式会社 (大阪市)
- 可乐丽粘扣带株式会社 (大阪市)

制造基地

- 仓敷事业所 (冈山县仓敷市)
- 西条事业所 (爱媛县西条市)
- 冈山事业所 (冈山县冈山市)
- 新潟事业所 (新潟县胎内市)
- 鹿岛事业所 (茨城县神栖市)
- 鹤海事业所 (冈山县备前市)

研发基地

- 仓敷研究中心 (冈山县仓敷市)
- 筑波研究中心 (茨城县筑波市)

海外

地区总部

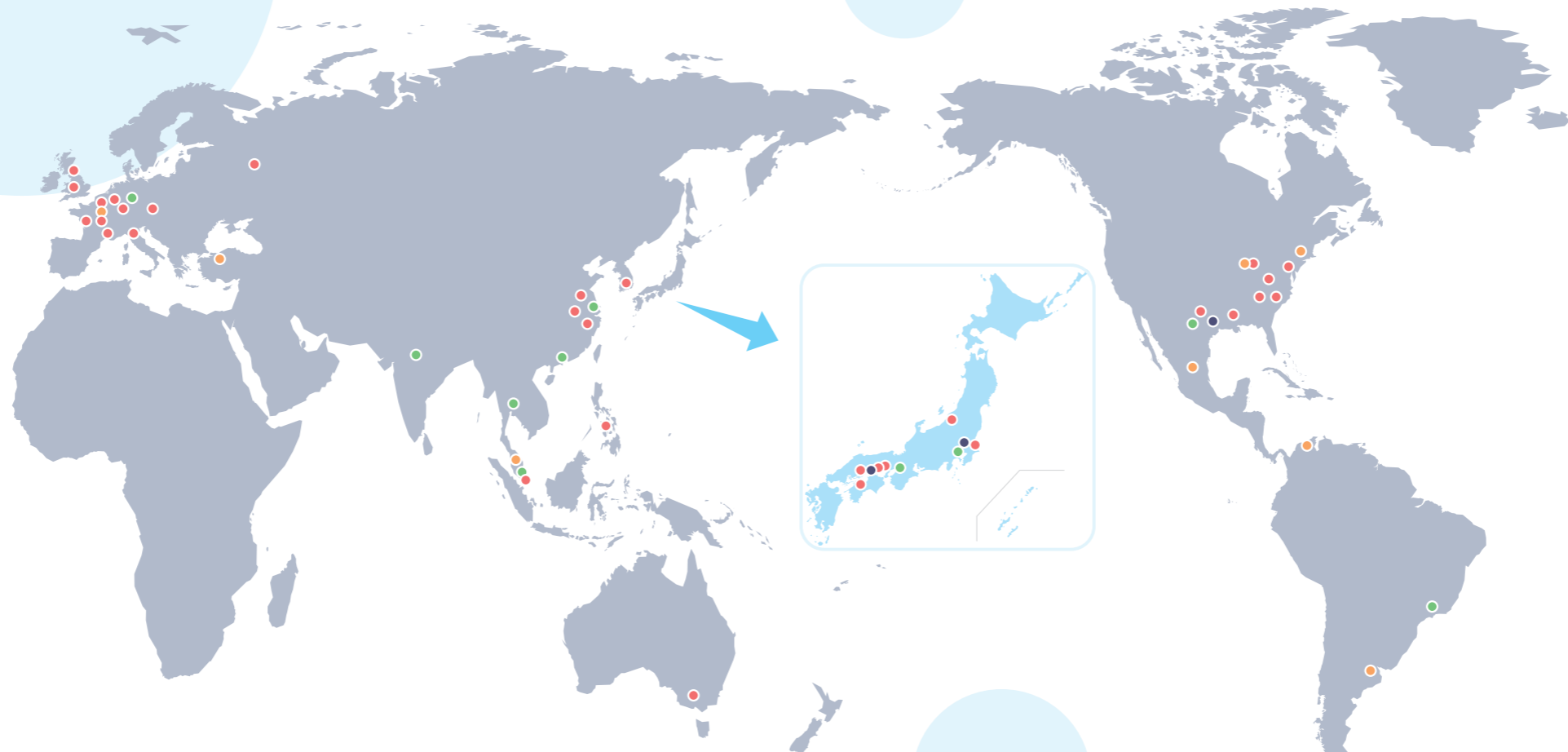
- Kuraray America, Inc. (美国 德克萨斯)
- Kuraray Europe GmbH (德国 法兰克福)
- Kuraray Asia Pacific Pte.Ltd. (新加坡)
- 可乐丽管理(上海)有限公司 (中国 上海)
- 可乐丽香港有限公司 (中国 香港)
- Kuraray India Private Limited (印度 新德里)
- Kuraray South America Ltda. (巴西 圣保罗)
- Kuraray (Thailand) Co., Ltd. (泰国 曼谷)

制造基地

- Kuraray America, Inc. (美国 德克萨斯、北卡罗来纳、西弗吉尼亚)
- MonoSol, LLC (美国 印第安纳、英国 伍斯特)
- Kuraray Europe GmbH (德国 法兰克福、特罗斯多夫)
- EVAL Europe N.V. (比利时 安特卫普)
- Kuraray Europe Moravia s.r.o. (捷克共和国)
- OOO TROSIFOL (俄罗斯 下诺夫哥罗德)
- Kuraray Asia Pacific Pte.Ltd. (新加坡)
- 可乐丽亚克力(张家港)有限公司 (中国 张家港)
- Kuraray Korea Ltd. (韩国 蔚山)
- Plantic Technologies Limited (澳大利亚 维多利亚)
- Calgon Carbon Corporation (美国 宾夕法尼亚、肯塔基、密西西比、英国、法国、意大利 等)

研发基地

- KAI Corporate R&D (美国 德克萨斯)
- 未列入上表的主要销售分公司



主要办公场所



总公司



大阪事业所



Kuraray Europe GmbH



Kuraray America, Inc.

支持可乐丽独创性的研究开发体制与生产技术开发体制

负责公司研发的研究开发本部下设仓敷研究中心、筑波研究中心及KAI Corporate R&D (美国)、功能产品开发部、VECSTAR™ 事业推进部、知识产权部、新事业管理部、企划管理部。研究中心以有机/高分子合成技术、触媒化学、醋酸乙烯酯类高分子材料相关技术、炭素材料相关技术、电池材料设计技术、精密聚合与改性、成型材料、成型加工、计算化学为基础技术,推进新事业、新产品、新技术的研究开发。此外,除了研究开发功能外,还作为整个可乐丽集团的分析与解析中心,利用分析与解析技术、安全性评估技术致力于技术课题的解决。

各事业部在可乐丽集团的各事业所都有开发部门。包括海外公司在内,公司与事业部的研发部门和生产部门在紧密合作的同时,推进研究开发。负责公司生产技术开发的技术本部下设技术开发中心和设备技术统括部。在与各分公司的生产技术统括本部和各事业所的生产技术开发部合作推进生产技术开发的同时,还与研究开发本部从开发初期开始合作,力求加快新事业、新产品的开发。此外,自2018年起,还在技术本部的主导下,推进全公司在研究开发与生产技术领域的数字化战略。



仓敷研究中心



筑波研究中心



技术开发中心



KAI Corporate R&D