



kuraray
Possible starts here



为了全世界和全人类，
做他人做不到的事



可乐丽公司简介 2022





Possible starts here

——新的可能性从这里开始。——

追求可能性的挑战才会颠覆常识，
给社会带来长足的进步。

20世纪初，有位富有先驱精神的创业者，
追求某种可能性。

这是重视企业员工和该企业的所有相关者，
兼顾社会贡献和事业成长的挑战。

这就是可乐丽的开端。

近100年过后，到了21世纪的今天，
我们面临着前所未有的挑战。
比如向保障安全的水资源、减少食物浪费、
减少温室效应气体等挑战。
比如凭借独特的创意挑战创造新的客户体验。

我们追求“为了全世界和全人类”的信念，从创业时起从未改变。

可乐丽今后将一如既往地谋求社会的幸福。
可乐丽今后将一如既往地相信化学的力量。
而且，可乐丽今后将一如既往地与客户同行。

我们知道，齐心合力会催生新的可能性。
而且，也会创建更加美好的世界。

为了实现更加安全、更加舒适、更加可持续的未来，
可乐丽将与大家一起继续挑战。

2022年，可乐丽集团制定了新的公司品牌标语“Possible starts here”。
本公司创业以来，一直通过事业向解决社会性课题和创造新价值挑战。
“Possible starts here”中，蕴含着本公司至今未变的这一企业姿态，以及为了更加美好的未来，以可乐丽集团为
起点共创社会和价值的心愿。

企业宣言

我们的使命

我们致力于用独创性的高新技术来开拓产业新领域，
为改善自然环境和生活环境做贡献。
— 为了全世界和全人类，做他人做不到的事 —

我们的信条

理念

尊重个人
同心协力
创造价值

行动原则

安全是一切的基础
以顾客需求为本
以现场思考为本

我们的承诺

- 我们开发和提供安全优质的产品和服务。
- 我们积极地与社会沟通，并保持良好的关系。
- 我们努力保护改善地球环境，确保安全和健康。
- 我们尊重工作伙伴，尊重其权利。
- 我们实践自由、公正、透明的交易。
- 我们尊重知识产权，妥善管理信息。

CONTENTS

01公司品牌标语	11产品介绍 生活中的可乐丽产品
02企业宣言	13可乐丽集团的可持续发展
03可乐丽集团概况	15可乐丽集团的研究开发
04可乐丽集团的DNA	16可乐丽集团的DX
05可乐丽集团的轨迹	17公司数据
07产品介绍 由独创性孕育出丰富多彩的可乐丽产品	

※ 本刊中记载的本公司财务数据(实际值)以亿日元为单位，未达亿日元的四舍五入后记载。

可乐丽集团概况

(截至2021年12月31日)



成立

1926 年



资本金

890 亿日元



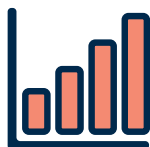
基地数量

全世界 **31** 个国家 **101** 个
(其中生产基地：日本9个、海外43个)



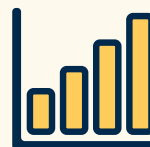
合并结算员工人数

11,330 人
(外籍员工比例：39.6%)



合并结算销售额

6,294 亿日元



合并结算营业利润

723 亿日元
(营业利润率 11.5%)



海外销售额占比

73 %



世界市场份额No.1产品的※
销售额占比

59 %

※ 本公司调查结果

可乐丽集团的DNA

通过事业活动为解决社会性课题和发展经济做贡献

1926年，可乐丽以化纤人造丝的商品化为目的，在冈山县仓敷市成立。

创始人太原孙三郎与第二任社长太原总一郎，一方面通过技术创新努力发展事业，一方面重视应对环境问题等企业社会责任，致力于通过事业活动解决社会性课题。

战后不久的1950年，太原总一郎确立了从原料树脂聚乙烯醇(PVOH)到合成纤维维尼纶的一条龙生产技术。维尼纶的商业化，不仅会让一家企业获利，而且会复兴日本的纤维产业，经营者坚信“若要生产优质且能带来稳定收益的产品，必须摆脱对进口的依赖，实现从原料开始的一条龙自主生产”，使其化为现实。

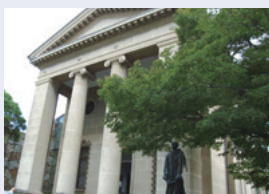
在CSR(企业社会责任)一词尚未问世的时代，经营者们具备的开拓精神，作为可乐丽集团的DNA传承至今。



首任社长
太原孙三郎

取之于社会，回馈于社会

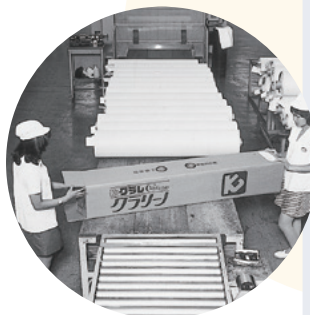
重视企业社会责任，成立了太原社会问题研究所、致力于改善和改革劳动环境的仓敷劳动科学研究所(现为太原纪念劳动科学研究所)、仓纺中央医院(现为仓敷中央医院)、太原美术馆等。为地区的医疗、福利、教育、文化、提高人们的生活水平做出了贡献。



太原美术馆



仓敷中央医院



第二任社长
太原总一郎

企业应得的利润，仅限于技术创新带来的利润、作为对社会和国民经济做出贡献的对价的利润

在公害一词鲜为人知的时代，不仅率先提到企业的排放责任，而且于1950年利用独创技术在上首次实现了日本合成纤维维尼纶的商业化。此后，首次在上开发出替代天然皮革的人造皮革CLARINO™，并实现了商业化等，通过事业活动为解决社会性课题和发展经济做出了贡献。

可乐丽集团的轨迹



可以通过以下网址浏览详情。

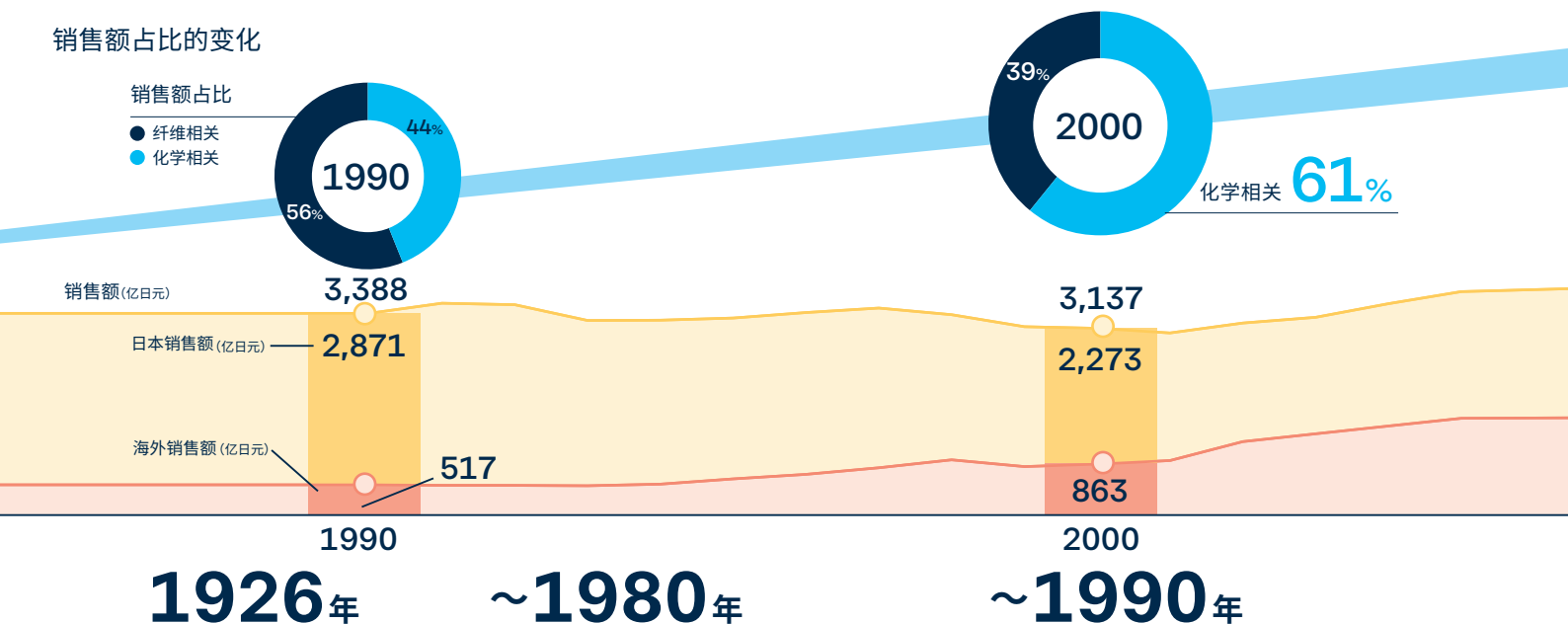
<https://www.kuraray.com/company/history>



经过事业结构转型，成为独特化学企业

可乐丽成立于1926年，其初衷是使当时的先进技术“化纤人造丝”实现商品化，可乐丽一直以纤维为中心不断拓展业务。之后随着纤维产业从日本向海外转移等事业环境的变化，凭借在纤维中培育的高分子化学和合成化学的独创技术，在具有世界竞争力的醋酸乙烯酯相关事业等化学领域不断扩大，并推进事业结构的强化。

销售额占比的变化



维尼纶和新事业的创立

以1950年日本产合成纤维维尼纶首次在上实现事业化为开端，PVOH树脂、人造皮革CLARINO™、聚酯、EVOH树脂EVAL™、异戊二烯等新事业相继启动。

合成纤维的高功能化

推进事业多元化，合成纤维不只用于服装，还发挥维尼纶和VECTRAN™等的功能性，以产业资材为中心扩大了事业领域。

主要业务的主要变迁

化学品、树脂、其他

1958 PVOH商业化
1961 PVOH薄膜商业化

1960 甲基丙烯酸树脂商业化

1965 活性炭商业化

1972 EVAL™商业化

1986 Eval Company of America开始生产EVAL™

1972 异戊二烯化学材料商业化

1990 热塑性弹性体SEPTON™商业化

1978 牙科材料商业化

纤维

1928 人造丝商业化

1950 维尼纶商业化

1960 日本Velcro株式会社MAGIC TAPE™商业化
1964 可乐丽投资入股日本Velcro株式会社

1964 CLARINO™商业化

1969 涤纶长丝CLAVELLA™商业化

1983 水泥增强用维尼纶短纤维商业化

1989 开始生产成型魔术粘扣带MAGILOCK™

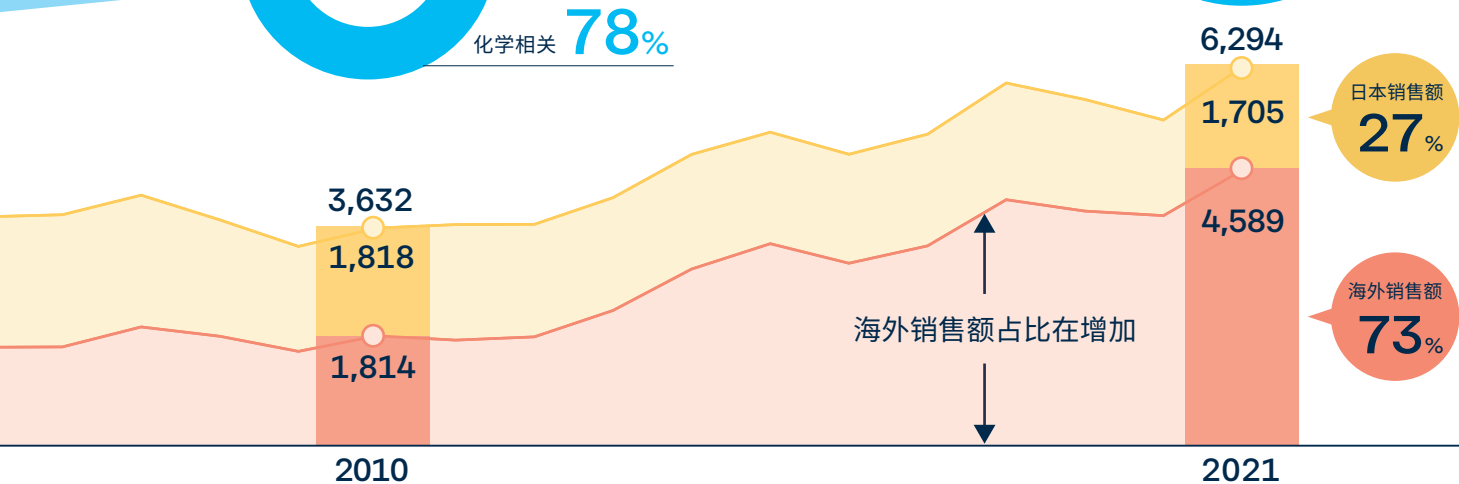
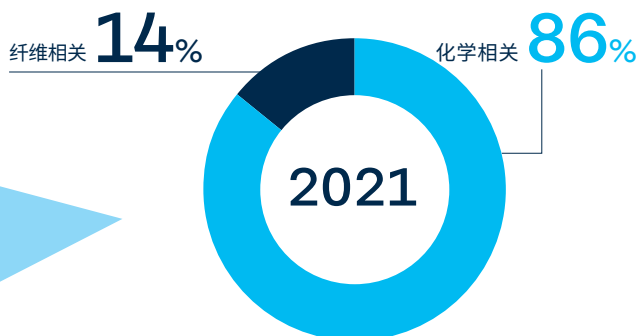
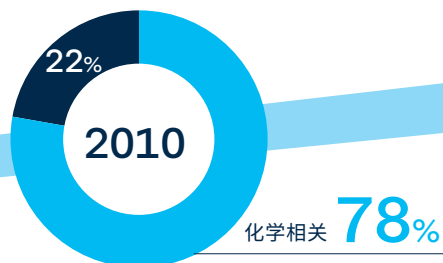
1972 开始生产干式无纺布KURAFLEX™

1989 开始生产Meltblown无纺布

1990 液晶聚合纤维VECTRAN™商业化

结构变化

从“纤维”到“化学”



~2000年

化学品与树脂事业的海外发展

化学品和树脂事业以高市场份额为背景，在海外增加销售并构建了当地的生产体制。

~2010年

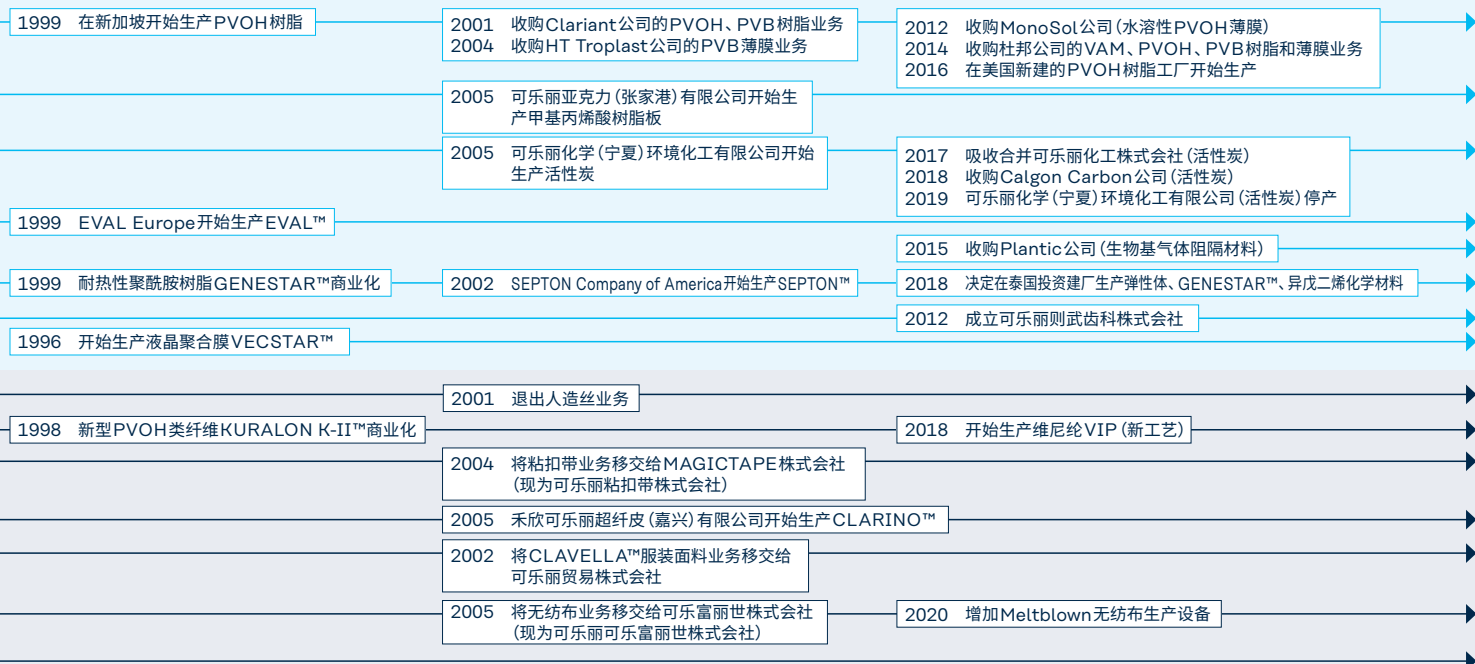
通过M&A实现醋酸乙烯酯相关事业的扩大

2001年之后，醋酸乙烯酯相关事业通过海外M&A推进向下游扩张并扩大事业规模，强化了事业结构。

2022年~

实现重视“社会和环境价值”和“经济价值”的事业组合

根据“社会和环境价值”和“经济价值”两项指标进行评估，识别要重点进行资源配置的事业和产品，力求优化事业组合。



产品介绍 由独创性孕育出丰富多彩的可乐丽产品



可以通过以下网址浏览详情。

<https://www.kuraray.com/products>

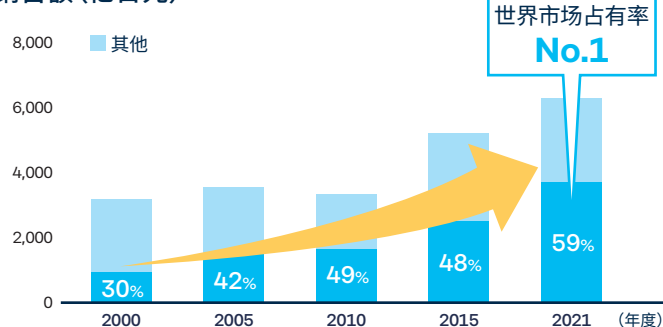


可乐丽依靠独有的技术力量，不断推出世界首创的产品。

可乐丽自从在世界上首次实现合成纤维维尼纶的商业化之后，不断推出维尼纶的原料树脂PVOH、液晶显示器不可或缺的光学用PVOH薄膜、气体阻隔性优异的EVOH树脂EVAL™、采用世界上唯一的人工合成异戊二烯生产的化学材料产品群等。源自于独创性技术并且市场份额位居世界第一的产品※，销售额已达到整个集团的59%。

※ 本公司调查结果

销售额(亿日元)



醋酸乙烯酯

世界
No.1



PVOH树脂 KURARAY POVAL™/ELVANOL™ 特殊改性PVOH树脂 EXCEVAL™

作为合成纤维维尼纶的原料树脂而实现工业化的PVOH树脂具有水溶性、成膜性、粘接性、乳化性、耐油性、耐化学性等特性，用于纸张加工剂、粘接剂、聚氯乙烯树脂的聚合稳定剂等各种用途。

※ 中国除外

世界
No.1



光学用PVOH薄膜

本产品被用作超薄电视、电脑显示器、平板终端、智能手机等的液晶显示器中不可缺少的偏光膜的基膜。

世界
No.1



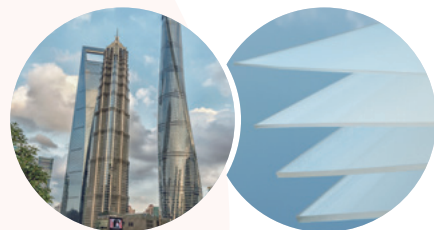
水溶性PVOH薄膜

被用作清洗剂（洗衣及洗碗机用）、农药等药剂、化妆品等的单个包装用薄膜。薄膜可在水中完全溶解，属于低环境负荷材料，因此不会像微塑料那样污染环境。



PVB薄膜 Trosifol™

本产品具有优异的透明性、与玻璃的粘接强度高、耐贯穿性，主要被用作夹层玻璃用中间膜。PVB薄膜能够起到在玻璃破裂时防止碎片飞散的效果，因此在安全性要求高的建筑、汽车等行业得到应用。



离子交联聚合物膜 SentryGlas™

这是强度和硬度分别为普通PVB薄膜的5倍和100倍的夹层玻璃用中间膜，因其耐候性优异，兼具无需遮盖夹层玻璃边缘亦可使用的性能，所以能够赋予玻璃建筑物出色的设计性能。因此本产品不断被世界各地的高层建筑以及著名的建筑物、构造物采用。



PVB树脂 Mowital™

本产品以PVOH树脂为主要原料，不仅与玻璃和金属等多种基材的粘接性、各种有机无机物的分散性出色，而且透明性也极为优异。凭借这些特点，本产品被广泛用于多层陶瓷电容器、涂料和油墨用粘合剂、分散剂、粘接剂等用途。

世界
No.1



EVOH树脂 EVAL™

本产品的气体阻隔性（不透气性）水平在塑料中最高，可以隔绝氧气，防止内装物变质，因此被广泛用作食品包装材料。本产品作为符合包装材料回收利用标准的气体阻隔材料，近年来也受到关注。此外，还被用于汽车油箱和大型冰箱的真空隔热板等，用途不断扩大。



生物基气体阻隔材料 PLANTIC™

本产品是从澳大利亚的产学研合作研究中产生的生物基气体阻隔材料。2003年实现商业化之后，不断被澳大利亚和欧美的大型零售商、食品厂商作为环保型材料采用。

※ 本公司于2015年收购PLANTIC公司

异戊二烯



热塑性弹性体
SEPTON™

属于成型性和可再生性优异的苯乙烯类热塑性弹性体，随着汽车、家电、杂货等使用的各种部件的高功能化需求日益高涨，在广泛领域的应用不断扩大。



世界
No.1

异戊二烯
化学品

以安全且具有良好操作性的洗涤剂为代表，我们还运用独创的合成技术开发生产二醇、香料和化妆品、农药中间体等各种产品。

※ 从人工合成异戊二烯衍生出的独一无二的产品群



液态橡胶
KURARAY
LIQUID
RUBBER

这是以异戊二烯、丁二烯等为原料的低分子液态橡胶，主要应用于发挥其特长的汽车轮胎加工助剂、高功能粘接剂及密封材料等。

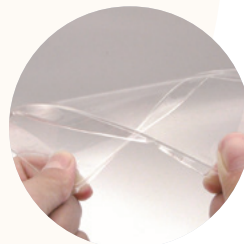


世界
No.1

耐热性聚酰胺树脂
GENESTAR™

这是凭借独创技术研制的耐热性聚酰胺树脂。不仅用于智能手机和电脑等的电子部件，还用于LED反射板用途和汽车领域。

※ 世界上首次实现工业化的PA9T树脂



丙烯酸类热塑性弹性体
KURARITY™

这是本公司利用独创技术在上世界上首次成功实现工业化的独一无二的材料，具有透明性、柔软性等特长。利用其特长有望在粘接和成型材料领域中开拓市场。

功能材料



甲基丙烯酸树脂

具备优异的透明性、耐候性、光泽性、耐擦伤性等特点，被广泛用于汽车部件、家电部件、杂货等各个领域。此外，在液晶显示器导光体等光学部件用途也拥有很高的市场份额。



世界
No.1

活性炭

将椰壳、烟煤、木材等原料与多种活化方法结合起来，控制微孔（直径1~20nm）和颗粒内部的网眼状结构，从而生产具有较大比表面积（500~2,500m²/g）的活性炭，根据用途提供产品。



日本
No.1

牙齿填充材料（牙科用复合树脂）

开发了采用有机材料、无机材料及其复合材料的牙齿修复材料。近年来，我们采用独创的氧化锆材料，推进可以在短时间内完成从牙齿覆盖物的制作到粘贴牙齿上的系统等研发，这些研究开发不仅考虑到“质量”而且兼顾“易用性”，希望藉此为牙科医疗的发展做贡献。

※ 包括用于构筑基台的牙科用复合树脂



牙科材料

牙齿覆盖材料（氧化锆块）



高性能膜组件

在自来水管、医疗等各种产业的水处理领域得到利用，通过实现高效过滤，可以达到节能、节省空间的目的。

纤维

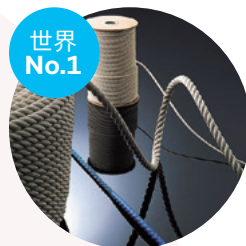
世界
No.1



PVOH纤维
维尼纶/
KURALON K-II™

具有高强度、亲水性、耐药品性等独特功能，在替代石棉的水泥增强材料、干电池隔膜、汽车液压制动软管等产业材料领域得到广泛应用。此外，利用新生产技术生产的KURALON K-II™是一种具有水溶性和高强度等功能的新型纤维。
※ 中国除外

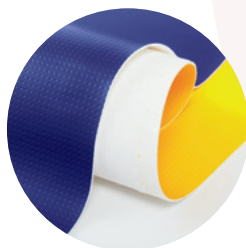
世界
No.1



液晶聚合纤维
VECTRAN™

本产品的抗拉强度约为相同重量钢铁的7倍，此外还具备耐磨性、抗弯曲疲劳性、耐药品性等物理特性，被广泛用于航空航天、各种张力元件（增强材料）、绳索、渔网、安全防护材料等各种用途。

人造皮革
CLARINO™



这是具备高功能性的人造皮革，在原料和制造工艺方面采取降低环境负荷的措施。被广泛用于双肩书包、运动鞋、汽车、杂货等用途。

无纺布
KURAFLEX™



具有吸水性、过滤性、透气性及柔软性等特点，被用于各种清洁布、口罩、急救创可贴等。此外，采用蒸汽喷射制法的无纺布FELIBENDY™和液晶聚合物无纺布VECRUS™等，充分发挥各自的特长，被用作伸缩绷带和电子材料。

日本
No.1



魔术粘扣带
MAGIC TAPE™

魔术粘扣带只需轻轻按压就能牢固粘着，因此，在从服装、鞋类、箱包、医疗产品到汽车部件等工业资材的各种领域中尽显身手。

新事业

聚酯



通过应用独创的聚合物开发具有特性的材料，被运用于服装领域、产业资材领域及无纺布的原料等。

液晶聚合膜基材
柔性覆铜板

VECSTAR™
FCCL



这是凭借本公司独创技术研制的使用液晶聚合(LCP)膜VECSTAR™的覆铜板(Flexible Copper Clad Laminates; FCCL)。具备优异的高频特性，适用于高速传输电路和高频电子设备。

半导体抛光垫
(CMP垫)



半导体抛光垫采用了在人造皮革CLARINO™领域培育的聚氨酯设计和制造技术，以前所未有的高硬度聚氨酯为原料。其特点包括硬度高，使被抛光器件平整光滑的能力非常出色；硬度高但抛光损伤少；耐磨性优异，可以长期使用等。

锂离子二次电池
负极用硬碳
KURANODE™

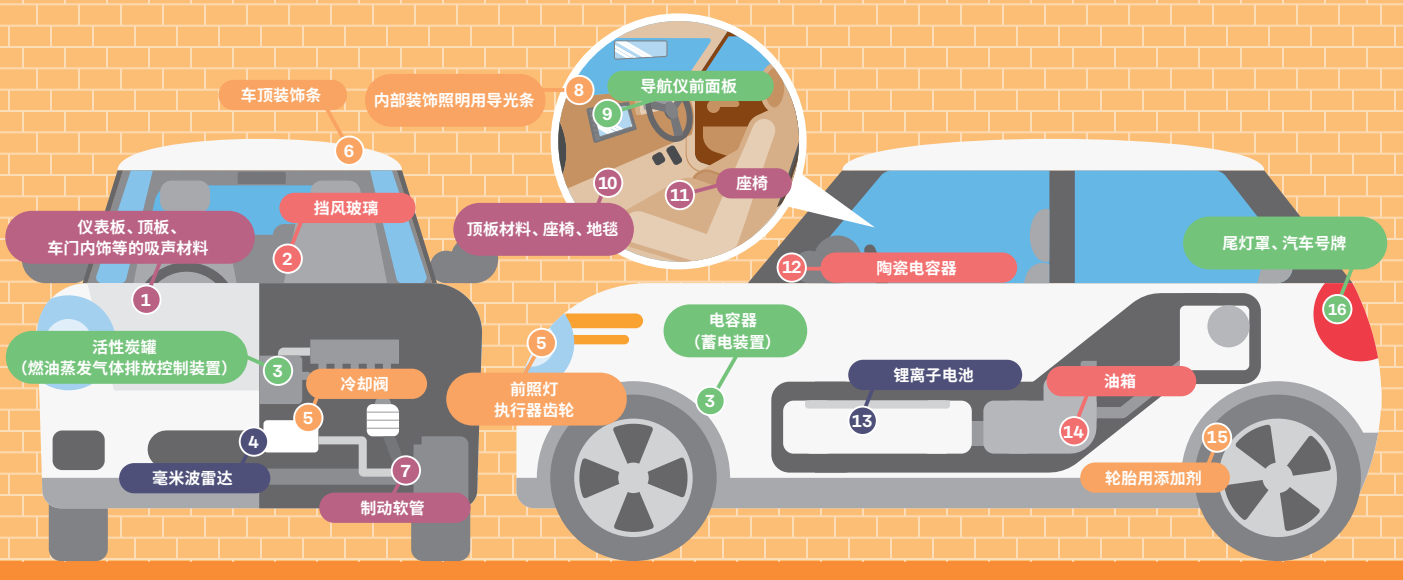


这是一种以植物为原料的硬碳(难石墨化炭)，被用于锂离子二次电池负极材料。除了优异的输入输出特性、循环特性及低温特性外，它还具有高于石墨的体积容量。

产品介绍 生活中的可乐丽产品

汽车

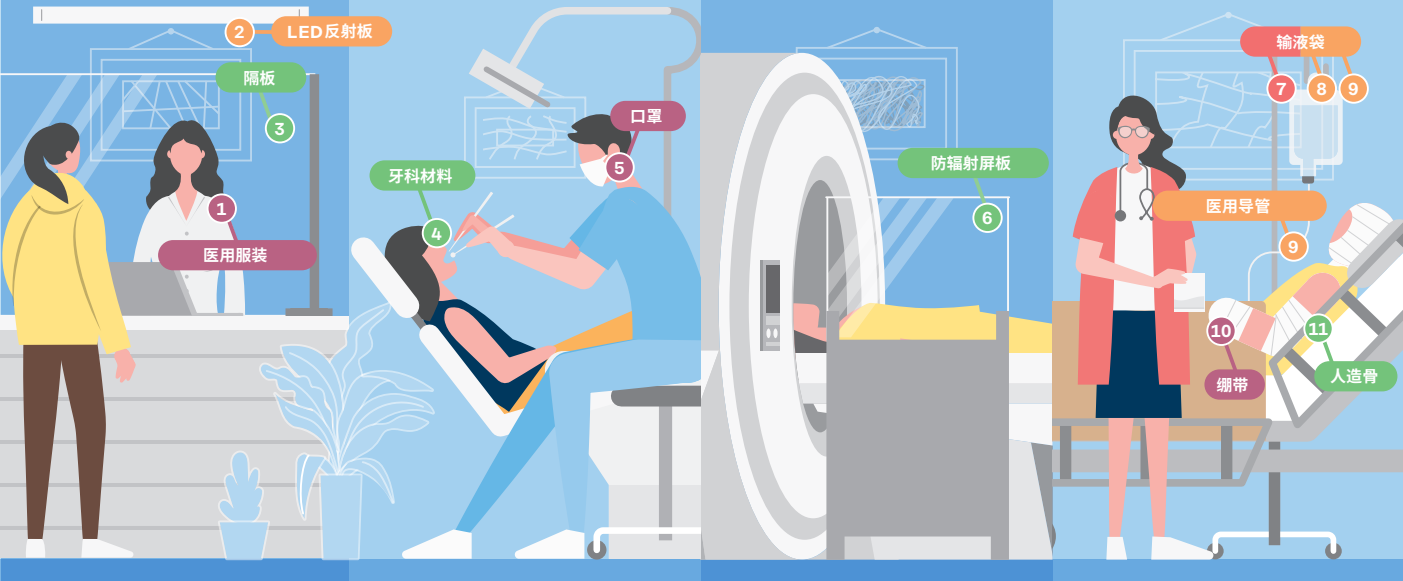
● 醋酸乙烯酯 ● 异戊二烯 ● 功能材料 ● 纤维 ● 新事业



产品			
1 无纺布 KURAFLEX™	5 耐热性聚酰胺树脂 GENESTAR™	9 丙烯多层板 PARAMIGHTY™	13 锂离子二次电池负极用硬碳 KURANODE™
2 PVB薄膜 Trosifol™	6 热塑性弹性体 SEPTON™	10 成型魔术粘扣带 MAGILOCK™	14 EVOH树脂 EVAL™
3 活性炭	7 PVOH纤维 维尼纶	11 人造皮革 CLARINO™	15 液态橡胶 KURARAY LIQUID RUBBER
4 液晶聚合膜 VECSTAR™	8 丙烯酸类热塑性弹性体 KURARITY™	12 PVB树脂 Mowital™	16 甲基丙烯酸树脂 PARAPET™

医疗现场

● 醋酸乙烯酯 ● 异戊二烯 ● 功能材料 ● 纤维 ● 新事业



产品			
1 聚酯	4 牙科材料	8 热塑性弹性体 SEPTON™	
2 耐热性聚酰胺树脂 GENESTAR™	5 无纺布 KURAFLEX™	9 热塑性弹性体 HYBRAR™	
3 甲基丙烯酸树脂板 COMOGLAS™ / PARAGLAS™	6 含铅丙烯树脂板 KYOWAGLAS-XA™	10 无纺布 FELIBENDY™	
	7 EVOH树脂 EVAL™	11 人造骨植入 AFFINOS™	

可乐丽集团的大多数产品都被作为材料应用于生活中的各种最终产品和用途。

下面介绍可乐丽产品在我们的生活中发挥作用的一个示例。

厨房

● 醋酸乙烯酯 ● 异戊二烯 ● 功能材料 ● 纤维 ● 新事业



产品

- | | | |
|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 1 生物基气体阻隔材料 PLANTIC™ | 4 无纺布 KURAFLEX™ | 8 柠檬醛 |
| 2 特殊改性PVOH树脂 EXCEVAL™ | 5 水溶性PVOH薄膜 | 9 EVOH薄膜 EVAL™薄膜 |
| 3 EVOH树脂 EVAL™ | 6 甲基丙烯酸树脂 PARAPET™ | 10 活性炭 |
| | 7 功能性活性炭 KURAFILTER™ | 11 耐热性聚酰胺树脂 GENESTAR™ |

办公室

● 醋酸乙烯酯 ● 异戊二烯 ● 功能材料 ● 纤维 ● 新事业



产品

- | | | |
|----------------------|-------------------------|----------------------|
| 1 甲基丙烯酸树脂 PARAPET™ | 5 人造皮革 CLARINO™ | 9 甲基丙烯酸树脂板 COMOGLAS™ |
| 2 耐热性聚酰胺树脂 GENESTAR™ | 6 PVOH树脂 KURARAY POVAL™ | 10 光学用PVOH薄膜 |
| 3 热塑性弹性体 SEPTON™ | 7 PVB薄膜 Trosifol™ | 11 活性炭 |
| 4 EVOH树脂 EVAL™ | 8 液晶聚合膜 VECSTAR™ | 12 PVB树脂 Mowital™ |

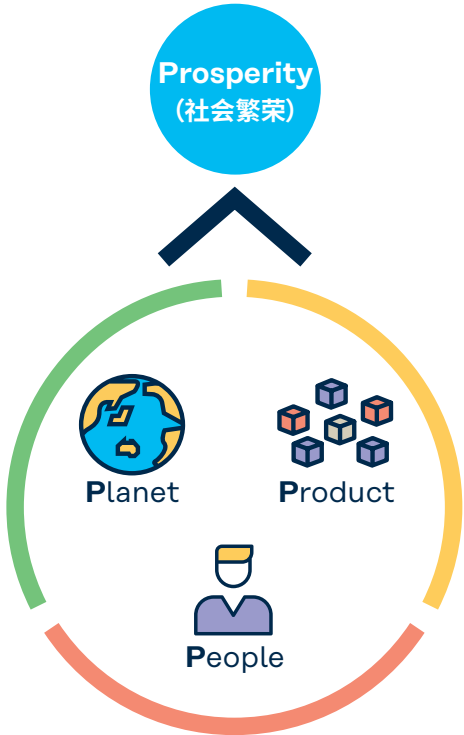
可乐丽集团的可持续发展

可以通过以下网址浏览详情。
<https://www.kuraray.com/csr>



可乐丽集团从创业时，始终秉持“取之于社会，回馈于社会”的理念，通过开展业务努力解决社会性课题。本公司的大多数产品都被作为材料应用于生活中的各种最终产品和用途，有助于改善自然环境和生活环境。

可乐丽集团以“可持续性长期愿景”的形式表明了今后仍将继续发掘针对全球性课题的解决方案、不断做出贡献的决心。以这一愿景为基础从2022年开始的五年中期经营计划“PASSION 2026”，将可持续发展相关的措施梳理划分为3个P，即Planet（环境）、Product（产品）、People（人才），形成“3P模式”，力求通过运用该模式稳步落实各项措施，实现第4个P——Prosperity（社会繁荣）。



“可持续性长期愿景”

可乐丽将积极推进可持续性。
使富有独创性的技术和产品与创新性解决方案
结合起来，在各种场合为自然环境和人们的
美好生活继续做贡献。



Planet

可以通过以下网址浏览详情。
https://www.kuraray.com/csr/report2022/Scope1_2

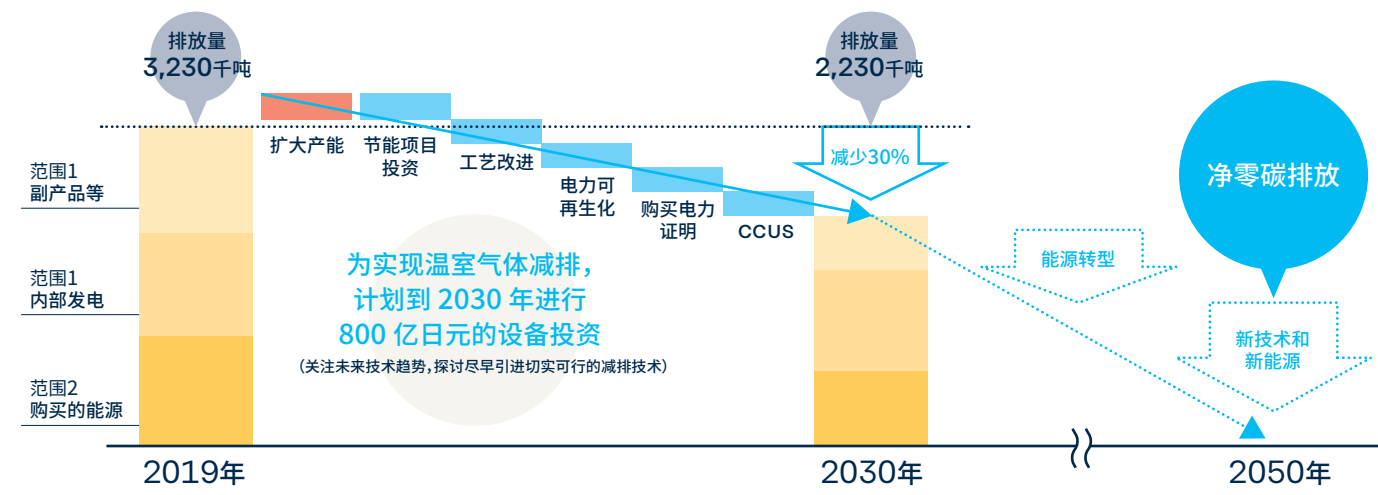


以2050年净零碳排放为目标

可乐丽集团作为原材料和中间材料厂商，以向全世界提供创建低碳低环境负荷社会所需的原材料和中间材料，并以尽可能低的环境负荷生产这些产品为使命。“实现2050年净零碳排放的路线图”，以范围1和范围2的GHG排放量到2030年比2019

年减少30%、到2050年实现零排放为目标。为了实现这一目标，可乐丽集团将进行中长期的技术研发和设备投资，以CCUS[※]的正式成套设备和自主发电的能源转型为核心进行GHG减排投资，同时尽可能提前引进切实可行的GHG减排技术。

※ Carbon dioxide Capture, Utilization and Storage的缩写。试图利用和封存所分离的二氧化碳的措施





Product



可以通过以下网址浏览详情。

https://www.kuraray.com/csr/report2022/psa_product



自然环境和生活环境贡献产品

可乐丽集团为了推动所属企业向既重视经济价值又重视社会和环境价值的业务组合转变，采用PSA（业务组合可持续发展评估）评估系统，根据客观性和透明性筛查各种产品和服务对自然环境和生活环境的贡献度。根据筛查结果，将评分高

的产品作为可乐丽集团的自然环境和生活环境贡献产品，力求使其销售额占比从2020年的46%提高至2024年的55%、2026年的60%。

可乐丽集团的自然环境和生活环境贡献产品事例

改善自然环境

替代石棉

● 维尼纶

有助于延长水泥建材的使用寿命、提高其耐久性

生物基原料和回收原料

- 用生物基材料制成的液态橡胶
- 聚酯ECOTALK™※
- 用回收原料制成的人造皮革CLARINO™



净化水和空气

- 活性炭
- 中空纤维膜



作为食品包装材料为“容器的轻量化”“食品的长期保存”做贡献

减少物流负荷 / 减少食物浪费

- EVOH树脂 EVAL™
- 生物基气体阻隔膜 PLANTIC™



改善生活环境

减少牙科医生与患者的负担

- 牙科材料 — 缩短治疗时间

通信高速化

- 液晶聚合膜 VECSTAR™

具备高频特性，为通信高速化做贡献



EV的轻量化

- 耐热性聚酰胺树脂 GENESTAR™

※ 给采用二氧化碳减排效果良好的生产工艺制作的产品、有助于改善生活和工作环境的产品取的品牌名称



People



可以通过以下网址浏览详情。

https://www.kuraray.com/csr/report2022/occupational_safety_process_safety



多样性和包容性与人才培养

可乐丽集团将多样性和包容性的目的定义为“多样化员工每个人都生气勃勃地工作，无惧失败勇于挑战，在应对变化的同时不断催生创新，持续成长的公司”。可乐丽集团要营造良好的组织风气，让个人能够充分发挥能力，并在全球进行适才适所的人力资源配置和起用，促使业务发展壮大，让每个人都尊重多样性，无惧失败勇于挑战。

在人才培养方面，可乐丽集团尊重每个人的价值观和职业，为员工提供机会发展其技术和能力，以便使员工与公司共同成长。可乐丽不断充实“价值观和理念教育”，同时还努力扩充以培养能够全球施展才干的人才为目标而2007年启动的“全球人才培养研修”活动等。



社会贡献活动

可乐丽集团认为，社会的健康持续发展既是企业成长繁荣的条件，也是企业活动的终极目标。依照社会贡献活动方针，以“文化”“学术”“环境”“福利”为重点领域开展活动。作为其中的一环，自1992年起，可乐丽集团为了让儿童们通过化学实验了解化学的乐趣，以小学生为对象在日本的生产基地举办“少年少女化学教室”活动。此外，自2004年起开展了一项国际社会贡献活动“双肩书包跨越海洋”，将毕业生们不再使用的双肩书包和文具、书信一起赠送给阿富汗的儿童们。2021年度是这项活动启动的第18个年头，跨越海洋的双肩书包累计超过了14万个。



可乐丽集团的研究开发

可以通过以下网址浏览详情。
<https://www.kuraray.com/rd>



可乐丽集团技术开发能力的关键企业组织——研究开发本部，与内部公司、事业部以及集团成员公司所属的研发部门密切合作，对于“创立新事业”“加强和扩大原有事业”“建立和钻研基础技术”等各项使命，一直采取有助于整个集团扩大业务内容并提高收益的措施。2016年研究开发本部启动了“协作支援计划”，在为持续强化和扩大原有事业做贡献的同时，自2017年起正式开展在本公司事业的外围领域发现新商机的“创立新事业活动”，不断扩大可乐丽的事业基础范围。在中期经营计划“PASSION 2026”期间，研究开发本部不仅要保持以往的进取姿态，与INC[※]（创新网络中心）合作，在全球开展开发项目的营销活动，而且要通过进行逆推型研究开发，纳入“新要素”，逐渐加快创新步伐。

※ 旨在将公司内外部资源结合起来，以便催生创新的大使制内部组织

催生创新的观点



研究开发与生产技术开发体制

企业组织的研究开发本部，以成为可持续成长的“独特化学企业”为目标，作为研究开发和新事业开发的核心机构开展活动，下设仓敷研究中心、筑波研究中心、Vecstar事业推进部、功能产品开发部、知识产权部、新事业管理部、企划管理部。

研究中心以有机/高分子合成技术、触媒化学、高分子材料相关技术、环境能源相关技术、精密聚合与改性、成型材料、成型加工、计算化学为基础技术，开展新事业、新产品、新技术的研发。此外，还作为整个可乐丽集团的分析与解析中心，利用分析与解析技术、安全性评估技术，努力解决技术课题。同时，为了加快研发，还积极开展数字研发。

各事业部在各自的公司事业所有开发部门。也包括海外公司在内，公司与事业部的研发基地和生产基地紧密合作，共同推进研发。

负责公司生产技术开发的技术本部，下设技术开发中心和设备技术统括部。在与各内部公司的生产技术统括本部和各事业部的生产技术开发部合作推进生产技术开发的同时，还与研究开发本部从开发初期就开始合作，力求加快开发新事业和新产品。此外，自2018年起，技术本部推进全公司在研发和生产技术领域的数字战略。



仓敷研究中心



筑波研究中心



技术开发中心

可丽集团的DX



可以通过以下网址浏览详情。

[https://www.kuraray.com/](https://www.kuraray.com/uploads/62f61ed6a6928/kuraray_en2022_10.pdf)

[uploads/62f61ed6a6928/kuraray_en2022_10.pdf](https://www.kuraray.com/uploads/62f61ed6a6928/kuraray_en2022_10.pdf)



可丽集团根据数字化转型愿景，设定了应当开展的四大重点领域，即“客户体验改革”“业务流程改革”“商业模式改革”和“研发和生产技术模拟”，以便在所有公司推进数字化转型。通过以数字改变流程、以多样性拓展思维、为人才和组织带来变革，可丽集团不断成长，并为世界做出贡献。

数字化转型愿景

“作为精通数字技术的企业，不断提高竞争力，实现持续发展，为世界做出贡献”
“a digitally savvy company”



1 客户体验 (CX) 改革

可丽集团在客户接触点领域进行营销和信息系统等方面的改革。

作为其中的一环，可丽集团引进了CRM^{※1}系统，进行分析和解析。最终目的是通过CRM数据分析了解客户，设计并提供使用数字的新型解决方案。

※1 Customer Relationship Management的缩写。旨在通过统一管理与客户的协作和对话记录，保持并改善良好关系的系统



2 业务流程改革

旨在通过实现各种业务流程的数字化来提高绩效。从人工进行的作业当中，选定可望通过数字化大幅提高生产率的流程，同时还着手完善以COBIT^{※2}为架构的IT治理，以建立能够在安全环境下在全球积极运用IT的体制。

※2 Control Objectives for Information and Related Technology的缩写。由ISACA（信息系统审计与控制协会）制定的IT治理与IT管理的架构

四大重点领域



3 商业模式改革

将数字技术与服务结合起来，建立创造新价值的机制。通过运用IoT，给过去的产品和服务注入附加值——交互式数字服务，既持续满足客户需求，又逐渐扩大提供新解决方案的可能性。



4 研发和生产技术模拟

确认研发工作今后要进行什么样的实验后，探讨能在数字环境下再现的实验。为此，我们逐步梳理并整合基础数据，并设计共享平台。现在，就可丽集团的生产技术而言，技术部门正在利用IoT对内部发电厂的优化运用系统进行“数字孪生模拟”，我们计划今后增加这种利用网络再现物理环境的模拟。

全球数字化转型推进室

数据驱动型组织

“用数据思考，由数据决定”

更高的数字素养

提高数据分析人才的比例

公司数据

(截至2021年12月31日)

可乐丽集团 网络

日本国内

集团主要公司

- 总公司 (东京都千代田区)
- 大阪事业所 (大阪市)
- 可乐丽贸易株式会社 (大阪市)
- 可乐丽则武齿科株式会社 (东京都千代田区)
- 可乐丽塑料株式会社 (大阪市)
- 可乐丽工程技术株式会社 (大阪市)
- 可乐丽技术株式会社 (大阪市)
- 可乐丽可乐富丽世株式会社 (大阪市)
- 可乐丽粘扣带株式会社 (大阪市)

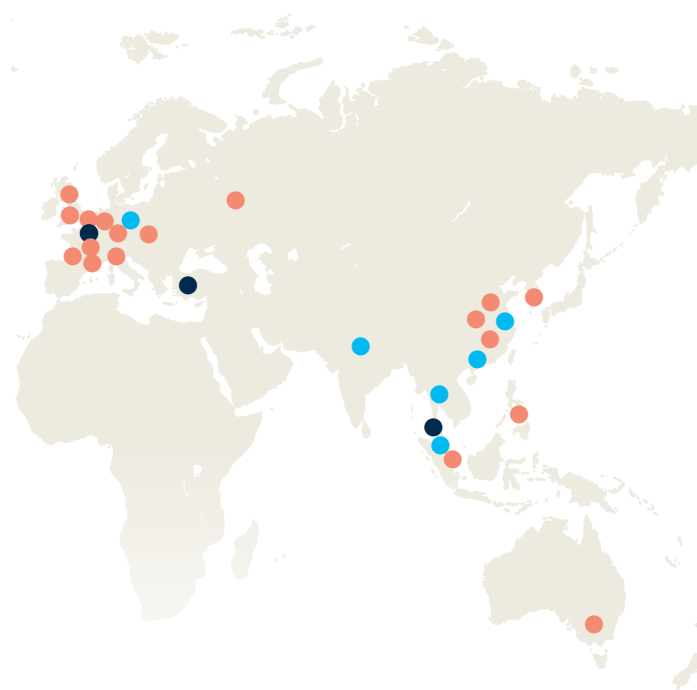


制造基地

- 仓敷事业所 (冈山县仓敷市)
- 西条事业所 (爱媛县西条市)
- 冈山事业所 (冈山县冈山市)
- 新潟事业所 (新潟县胎内市)
- 鹿岛事业所 (茨城县神栖市)
- 鹤海事业所 (冈山县备前市)

研发基地

- 仓敷研究中心 (冈山县仓敷市)
- 筑波研究中心 (茨城县筑波市)



日本

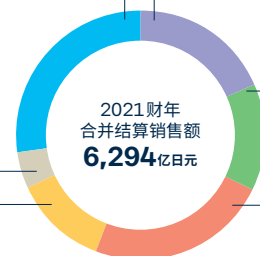
销售额1,705亿日元
占比27.1%

其他

销售额297亿日元
占比4.7%

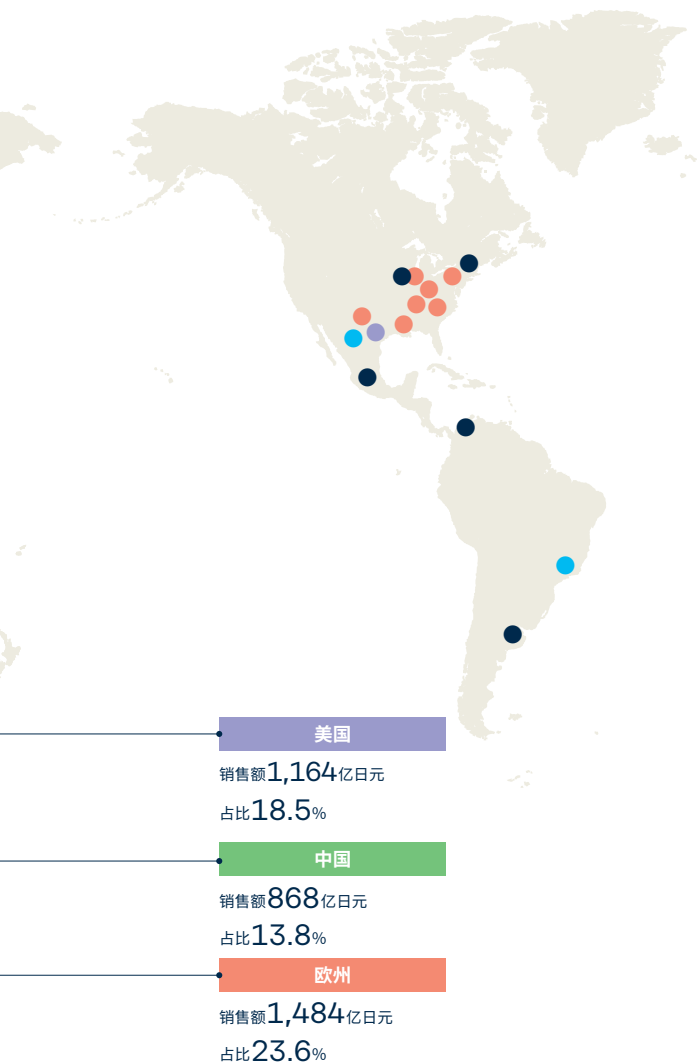
亚洲

销售额775亿日元
占比12.3%



公司概况

公司名称	株式会社可乐丽
代表取缔役社长	川原 仁
成立	1926年6月
总公司地址	邮编100-0004 东京都千代田区大手町2-6-4 常盘桥大厦
集团成员公司	76家合并结算子公司、2家权益法适用公司
主要海外子公司	美国、德国、比利时、中国、新加坡
上市证券交易所	东京证券交易所
URL	https://www.kuraray.com



主要办公场所



总公司



大阪事业所



Kuraray Europe GmbH



Kuraray America, Inc.

海外

地区总部

- Kuraray America, Inc. (美国 德克萨斯)
- Kuraray Europe GmbH (德国 法兰克福)
- Kuraray Asia Pacific Pte.Ltd. (新加坡)
- 可乐丽管理(上海)有限公司 (中国 上海)
- 可乐丽香港有限公司 (中国 香港)
- Kuraray India Private Limited (印度 新德里)
- Kuraray South America Ltda. (巴西 圣保罗)
- Kuraray (Thailand) Co., Ltd. (泰国 曼谷)

制造基地

- Kuraray America, Inc.
(美国 德克萨斯、北卡罗来纳、南卡罗来纳、西弗吉尼亚)
- MonoSol, LLC (美国 印第安纳、英国 伍斯特)
- Kuraray Europe GmbH (德国 法兰克福、特罗斯多夫)
- EVAL Europe N.V. (比利时 安特卫普)
- Kuraray Europe Moravia s.r.o. (捷克)
- OOO TROSIFOL (俄罗斯 下诺夫哥罗德)
- Kuraray Asia Pacific Pte.Ltd. (新加坡)
- 可乐丽亚克力(张家港)有限公司 (中国 张家港)
- Kuraray Korea Ltd. (韩国 蔚山)
- Plantic Technologies Limited (澳大利亚 维多利亚)
- Calgon Carbon Corporation
(美国 宾夕法尼亚、肯塔基、密西西比、英国、法国、意大利 等)

研发基地

- KAI Corporate R&D (美国 德克萨斯)
- 未列入上表的主要销售子公司



株式会社可乐丽

总公司

邮编100-0004 东京都千代田区大手町2-6-4 (常盘桥大厦)

电话 : +81-3-6701-1000 / 传真 : +81-3-6701-1005

<https://www.kuraray.com>