

kuraray

FACT BOOK 2011

ファクトブック 2011

KURARAY CO., LTD.

プロフィール PROFILE

1926年にレーヨンの企業化を目的に設立、1950年には世界で初めて合成繊維ビニロンの事業化に成功するなど繊維を中心に展開してきました。その後、高分子化学・合成化学の独自技術をベースにポパール、<エパール>をはじめ高機能樹脂等の化学品分野でも世界的な競争力を背景に拡大を続け、2010年度には化学品関連（繊維以外）の売上高が全体の約3/4、海外売上高が全体の約1/2を占めるまでになりました。また、2007年10月には東京証券取引所での当社株式の所属業種が「繊維製品」から「化学」に変更され、クラレグループは名実ともにスペシャリティ化学企業となりました。

私たちは、今日の全地球的な課題（地球温暖化、有限な天然資源、水・食糧不足、環境汚染等）に対し、当社ならではの独自の技術の発現により効果的な解決策を提供すること、そしてすべての企業活動において環境・社会との調和を図ることで、長期にわたる持続的成長が可能になると考えます。当社が新規分野として注力する新エネルギー関連ビジネス、アクアビジネス、環境フレンドリー材料ビジネスはいずれもこれら全地球的な課題に対応するものであり、当社が蓄積してきた技術・市場に関する知恵を生かし、全社の価値創造ポテンシャルを最大限に発揮することで成長力を高め、2018年を目標に売上高1兆円企業を目指します。

目次 CONTENTS

クラレグループの歩み	Kuraray Group Milestones	1
財務ハイライト	Financial Highlights	2
配当方針について	Dividend Policy	3
セグメント情報	Segment Information	4
樹脂セグメント	Resins	5
化学品セグメント	Chemicals	6
繊維セグメント	Fibers and Textiles	7
トレーディングセグメント	Trading	8
その他セグメント	Others	8
セグメント変更のお知らせ	Changes in Business Segments	9
旧セグメント情報（参考）	Former Business Segments Information (Reference)	10
財務データ	Financial Data	12
成長性・収益性	Growth/Profitability	12
収益性・効率性	Profitability/Efficiency	13
効率性・安全性	Efficiency/Stability	14
その他指標	Other Data	15
1株当たり指標	Performance Indicators	16
株式情報	Stock Data	17
連結貸借対照表（6年間）	Six-Year Consolidated Balance Sheets	18
連結損益及び包括利益計算書（6年間）	Six-Year Consolidated Statements of Income and Comprehensive Income	20
連結キャッシュ・フロー計算書（6年間）	Six-Year Consolidated Statements of Cash Flows	21
製造工程フロー	Manufacturing Process Flow	22
クラレグループの主な製品・用途	Kuraray Group's Leading Products and Their Usage	24

注1 記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としていますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。

注2 ファクトブックで記載されている< >は当社グループ製品の商標です。

Note 1: Results in this fact book are based on figures appearing in the Company's financial statements, and have not been reviewed by an auditing firm.

Note 2: Words appearing in italics indicate trade names.

Kuraray Co., Ltd., was established in 1926 with the objective of commercializing rayon, and the Company's business essentially developed around fibers and textiles. In 1950, the Company achieved a corporate milestone as the first in the world to bring polyvinyl alcohol synthetic fiber to market.

In subsequent years, we used our proprietary technology in the areas of polymer chemistry and synthetic chemistry to engineer a number of high-performance resins, such as *POVAL* and *EVAL*, which helped us hone an internationally competitive edge with which to expand operations in the field of chemicals.

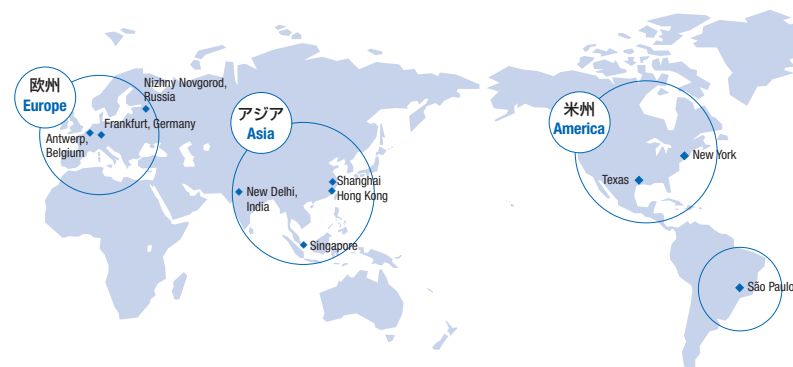
The progress we have made is clear. In fiscal 2010, ended March 31, 2011, sales of chemicals-related products (total sales other than fibers and textiles) represented approximately 3/4 of net sales, highlighting the growing weight of chemicals in our product mix. Overseas sales accounted for almost half of the total, reflecting an enhanced profile in markets outside of Japan.

In October 2007, the industry category under which Kuraray shares were classified on the Tokyo Stock Exchange switched from "Textiles" to "Chemicals," exemplifying the Kuraray Group's real operations as a provider of specialty chemicals.

Kuraray believes its technological innovations can provide unique and effective contributions for resolving issues threatening our planet and living environment, including global warming, limited natural resources, insufficient water and food supplies, and environmental pollution. The Company also works to achieve a harmony between all of its corporate activities and the environment and society. We believe that these perspectives on our role and the contributions we can make to society are what will make it possible for Kuraray to achieve long-term sustainable growth. Each of the new fields in which the Company is concentrating—the new energy-related business, the aqua business, and the environmentally friendly materials business—is related to the above global issues. We plan to maximize our growth capabilities by leveraging our cultivated technical and market knowledge and harness the value creation potential of the entire Group as we seek to achieve our net sales target of ¥1 trillion in 2018.

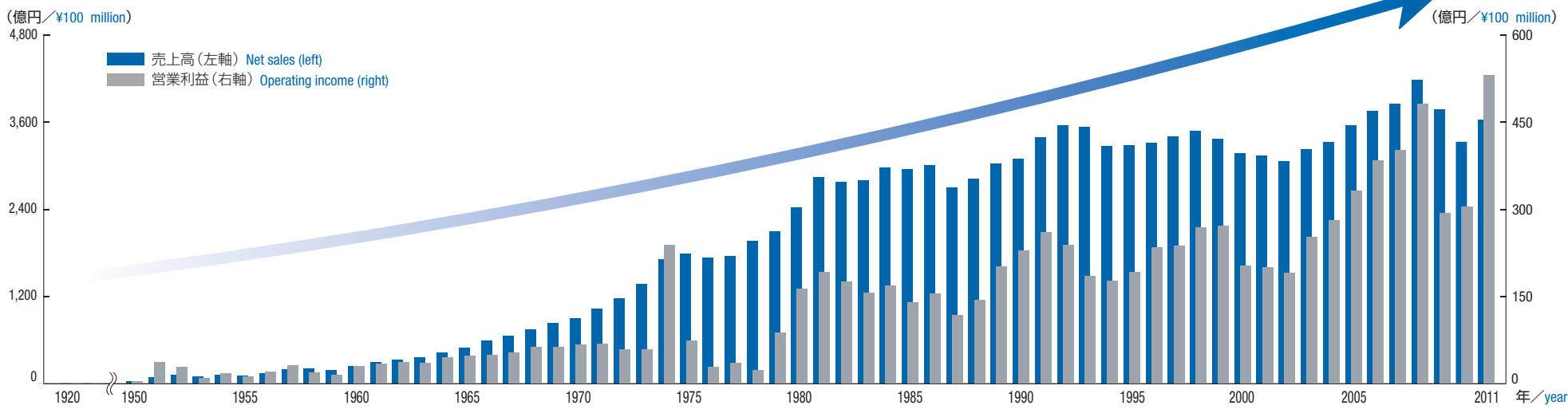
クラレグループ主要海外活動拠点 Main Overseas Network

(2011年3月31日/March 31, 2011)



クラレグループの歩み KURARAY GROUP MILESTONES

◆ 売上高・営業利益の推移 Net Sales and Operating Income Movement



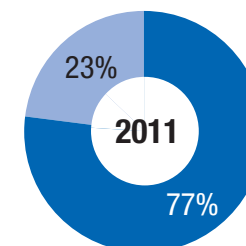
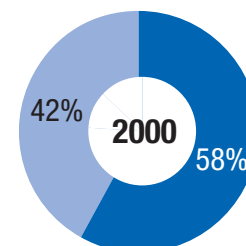
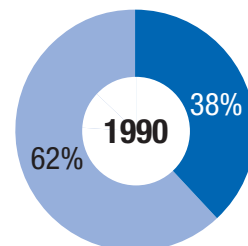
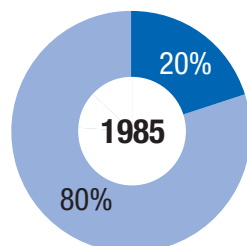
- | | | | | | | |
|--|--|--|---|---|---|---|
| 1926 倉敷絹織(株)創立 | 1950 ビニロン事業化 | 1962 ポパールフィルム事業化 | 1970 (株)クラレに社名変更 | 1983 セメント補強用ビニロン繊維を開発 | 1990 <ベクトラン>、<セプトン>事業化 | 2001 レーヨン事業から撤退 |
| 1928 レーヨン事業化 | 1958 ポパール(PVA)事業化(市販開始) | 1964 エステル事業化<クラリーノ>事業化 | 1972 <エパール>事業化<クラフレックス>の生産開始 | 1986 米国で<エパール>の生産を開始 | 1999 シンガポールでポパールの生産を開始 | ドイツ:クラリアント社のPVA関連事業を買収 |
| 1949 倉敷レイヨン(株)に社名変更 | 1950 KURALON commercialized | 1969 <クラベラ>事業化 | 1972 <エパール>事業化<クラフレックス>の生産開始 | 1983 Cement-reinforcing KURALON developed | 1999 VECTRAN/SEPTON commercialized | 米国で<セプトン>の生産を開始 |
| 1926 Kurashiki Kenshoku Co., Ltd., established | 1958 Poval commercialized (and introduced to the market) | 1962 Poval film commercialized | 1978 歯科材料事業を開始 | 1986 Production of EVAL started in the U.S. | 1999 Production of Poval resin started in Singapore | 2004 ドイツ:HTトロプラス社のPVBフィルム事業を買収 |
| 1928 Rayon commercialized | 1964 Polyester staple/CLARINO commercialized | 1964 Polyester staple/CLARINO commercialized | 1970 Company renamed Kuraray Co., Ltd. | | 1999 Production of EVAL resin started in Belgium | 2005 米国:セラニーズアドバンスドマテリアルズ社の<ベクトラン>事業を買収 |
| 1949 Company renamed Kurashiki Rayon Co., Ltd. | 1969 Polyester filament commercialized | 1969 Polyester filament commercialized | 1972 EVAL/isoprene chemicals/non-woven fabrics commercialized | | 1999 GENESTAR commercialized | 2008 米国:セラニーズアドバンスドマテリアルズ社の<ベクトラン>事業を買収 |
| | | | 1978 Production of dental material started | | | 2008 シンガポール:クラレアジアパシフィック社設立 |
| | | | | | | 2001 Production of Rayon ceased |
| | | | | | | Acquisition of Clariant's PVA-related products |
| | | | | | | 2002 Production of SEPTON started in the U.S. |
| | | | | | | 2004 Acquisition of the PVB film business of HT Troplac |
| | | | | | | 2005 Acquisition of VECTRAN business of U.S.-based Celanese Advanced Materials Inc. |
| | | | | | | 2008 Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd. established in Singapore |

◆ 売上高構成比 会計年度 For the year ended March 31

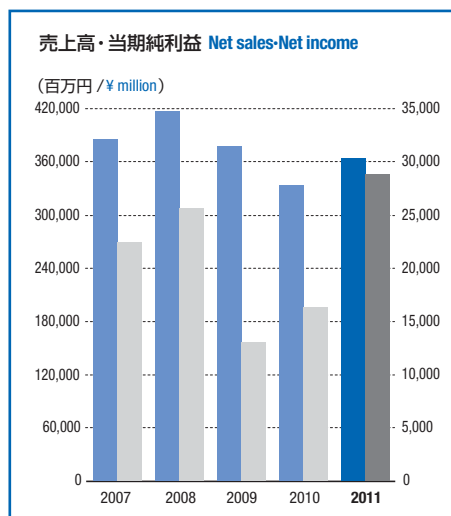
Net Sales

- 樹脂・化学品、その他
Resins, chemicals and others
- 繊維
Fibers and textiles

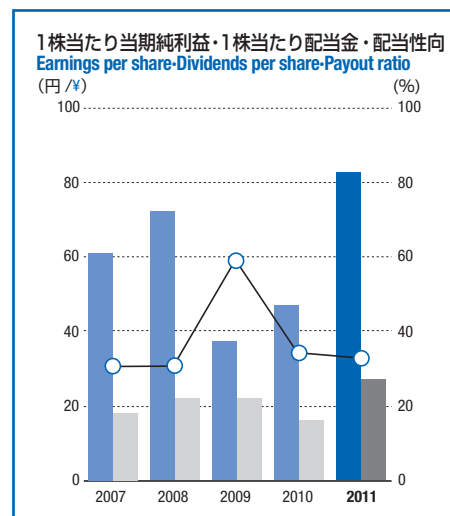
※ 繊維には繊維セグメント及びトレーディングセグメントの繊維が含まれています。
Fibers and textiles include the Fiber segment and fiber products from the Trading segment.



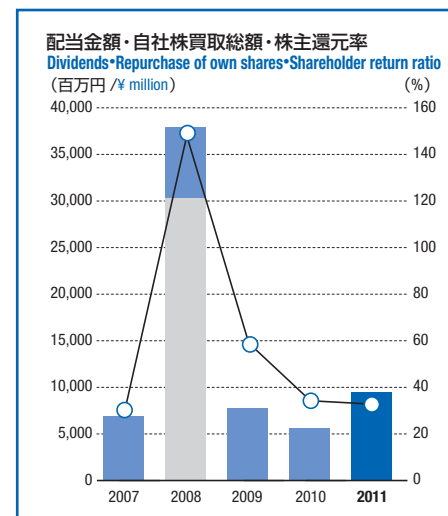
財務ハイライト (連結) FINANCIAL HIGHLIGHTS (CONSOLIDATED)



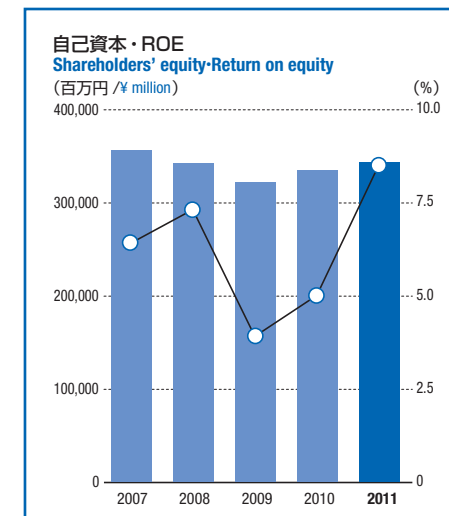
■ 売上高 Net sales
■ 当期純利益 Net income



■ 1株当たり当期純利益 (左軸) Earnings per share (left)
■ 1株当たり配当金 (左軸) Dividends per share (left)
○ 配当性向 (右軸) Payout ratio (right)



■ 配当金額 Dividends
■ 自社株買取総額 Repurchase of own shares
○ 株主還元率 Shareholder return ratio

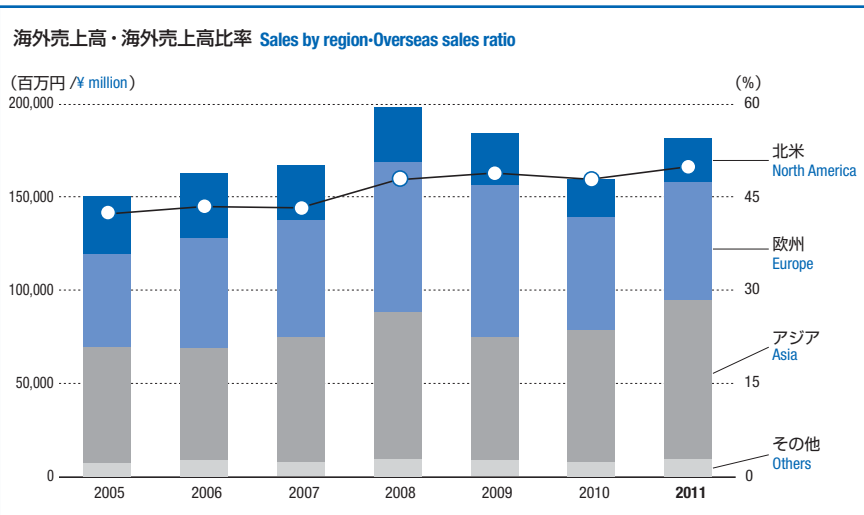


■ 自己資本 Shareholders' equity
○ ROE Return on equity

会計年度	Fiscal year	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006
各3月31日時点	At March 31	2003	2004	2005	2006	2007
売上高	Net sales	322,523	332,149	354,874	375,072	385,284
営業利益	Operating income	25,186	28,045	33,186	38,277	40,220
当期純利益	Net income	8,051	15,181	18,465	21,185	22,412
EPS (1株当たり当期純利益) (円)	Earnings per share (¥)	21.01	40.81	50.13	57.51	60.95
1株当たり配当金 (円)	Dividends per share (¥)	9.0	10.0	12.0	15.0	18.5
配当性向 (%)	Payout ratio (%)	42.8	24.5	23.9	26.1	30.4
配当・自己株式取得	Dividends and repurchase of own shares	10,409	7,921	4,406	5,510	6,805
自己資本	Shareholders' equity	287,262	300,306	312,929	339,127	356,139
自己資本比率 (%)	Equity ratio (%)	67.3	72.7	68.8	70.5	70.0
ROE (%)	Return on equity (%)	2.8	5.2	6.0	6.5	6.4
海外売上高	Sales by region	124,006	137,147	150,116	163,042	166,751
北米	North America	32,266	31,869	30,828	35,412	28,984
欧州	Europe	43,870	49,308	49,980	58,925	63,210
アジア	Asia	41,910	51,101	62,077	60,062	67,090
その他	Others	5,958	4,868	7,230	8,641	7,464
海外売上高比率 (%)	Overseas sales ratio (%)	38.4	41.3	42.3	43.5	43.3
為替実績 (円) 1米ドル	Yen/1 US dollar (Ave.)	122	113	108	113	116
[期中平均レート] 1ユーロ	Yen/1 Euro (Ave.)	121	133	135	138	146
国産ナフサ価格 (千円)	Domestic Naphtha price (¥ thousand)	22	25	31	39	49

配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ EPS (1株当たり当期純利益)
自己資本 = 純資産 - 少数株主持分 - 新株予約権

Payout ratio = Dividends per share / Earnings per share
Shareholders' equity = Net assets - Minority interests - Subscription rights to shares



海外売上高 Sales by region ■ 北米 North America ■ 欧州 Europe ■ アジア Asia ■ その他 Others
○ 海外売上高比率 Overseas sales ratio

(百万円/¥ million)

	FY2007 2008	FY2008 2009	FY2009 2010	FY2010 2011
海外売上高	417,601	376,777	332,880	363,191
北米	48,130	29,280	30,451	53,095
欧州	25,554	12,984	16,315	28,742
アジア	72.15	37.29	46.86	82.55
その他	22.0	22.0	16.0	27.0
海外売上高比率	30.5	59.0	34.1	32.7
売上高	37,660	7,661	5,570	9,401
営業利益	341,889	321,918	334,583	343,105
経常利益	69.7	68.2	66.5	67.6
税引前利益	7.3	3.9	5.0	8.5
営業利益	199,777	184,350	159,368	181,362
経常利益	31,333	28,195	20,579	23,817
税引前利益	80,361	81,283	60,128	62,870
営業利益	78,681	66,369	71,046	85,105
経常利益	9,400	8,503	7,615	9,570
税引前利益	47.8	48.9	47.9	49.9
営業利益	114	101	93	86
経常利益	161	144	131	113
税引前利益	57	69	36	47

クラレの配当方針について

Kuraray's Dividend Policy

当社は株主に対する利益配分を経営の重要課題と位置付けています。2008年9月以降の世界的な経済危機下で当社の収益構造は大きく損なわれましたが、これを早期に回復する取り組みとして中期アクションプラン『GS-Twins』（平成21～平成23年度）を実施しています。この期間における利益配分は連結当期純利益に対する配当性向30%以上を目標とし、持続的な業績向上を通じて増配を目指します。

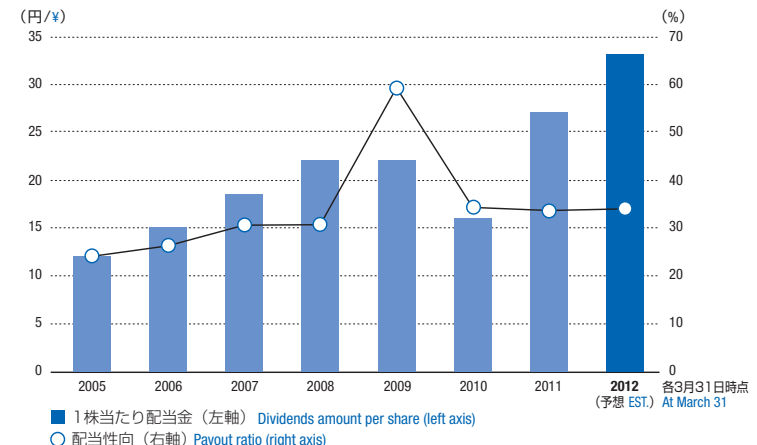
2011年3月期の期末配当金は1株につき14円とさせていただきます。この結果、2011年3月期の配当金は中間配当金と合計しますと1株につき27円（配当性向32.7%）となります。

また、2012年3月期の年間配当については、予想連結当期純利益340億円を前提に、1株当たり6円増配の33円（配当性向33.8%）とする予定です。

The distribution of profits to shareholders is one of the Group's top management issues. The global economic crisis that began in September 2008 significantly damaged Kuraray's earnings structure. To quickly revive it, Kuraray is currently carrying out its medium-term action plan called "GS-Twins" (fiscal 2009 to 2011). Target of profit allocation during the period is to achieve 30% or more dividend payout ratio to consolidated net income, which we will materialize by focusing on the continuous improvement in our business performance.

A year-end dividend of ¥14 is planned for the year ended March 31, 2011. Added to the interim dividend, this will be a total of ¥27 per share for the fiscal year, and the dividend payout ratio will be 32.7%.

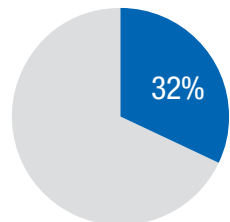
Assuming a net income for the year ending March 31, 2012 of ¥34 billion, an annual dividend of ¥33 per share is planned for the year ending March 31, 2012, which will be an increase of ¥6 per share from the year ended March 31, 2011, and the dividend payout ratio will be 33.8%.



セグメント情報 SEGMENT INFORMATION

樹脂セグメント Resins

■売上高：1,474億円
Net sales: ¥147.4 billion

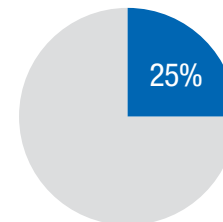


FY2010

- ・ポバール Poval
ポバール樹脂 Poval resin
ポバールフィルム Poval film
PVB 樹脂 PVB resin / MOWITAL
PVB フィルム PVB film / TROSIFOL
- ・<エバール> EVAL

トレーディングセグメント Trading

■売上高：1,152億円
Net sales: ¥115.2 billion

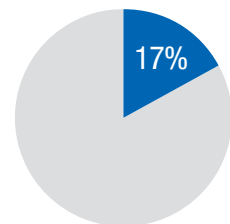


FY2010

- ・ポリエステル長繊維 Polyester Filament
- ・繊維製品、化成品の輸出入・卸売
Importing and exporting as well as wholesaling of textile goods

化学品セグメント Chemicals

■売上高：757億円
Net sales: ¥75.7 billion

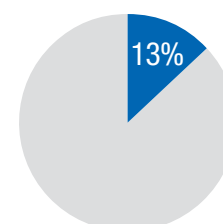


FY2010

- ・メタクリル樹脂 Methacrylic Resin
- ・イソプレンケミカル Isoprene Chemicals
<セプトン> SEPTON
香料原料 Aroma chemicals
医薬薬中間体 Pharmaceutical and agrochemical intermediates
- ・メディカル製品 Medical Products
歯科材料 Dental materials
- ・高耐熱性ポリアミド樹脂 Heat Resistant Polyamide Resin
<ジェネスタ> GENESTAR

その他セグメント Others

■売上高：589億円
Net sales: ¥58.9 billion

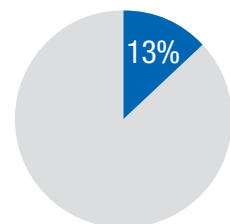


FY2010

- ・活性炭 Activated carbon
- ・工業用ろ過膜 Industrial membranes /
PVA ゲル PVA gel
- ・エンジニアリング事業他
Engineering business and others

繊維セグメント Fibers and Textiles

■売上高：616億円
Net sales: ¥61.6 billion



FY2010

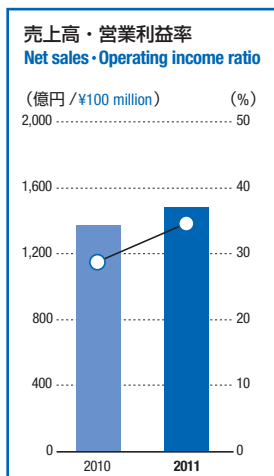
- ・ビニロン KURALON /
<クラロンK-II> KURALON K-II
- ・人工皮革 Man-Made Leather
<クラリーノ> CLARINO
- ・ポリエステル Polyester
- ・不織布 Non-Woven Fabrics
<クラフレックス> KURAFLEX
- ・面ファスナー Fastening Materials
<マジックテープ> MAGIC TAPE
- ・<ベクトラン> VECTRAN
- ・ポリエステル短繊維 Polyester Staple

比率 (%) = 各セグメントの売上高 ÷ 全クラレグループ売上高*
*「売上高」には「外部顧客への売上高」および「セグメント間の
内部売上高又は振替高」が含まれております。

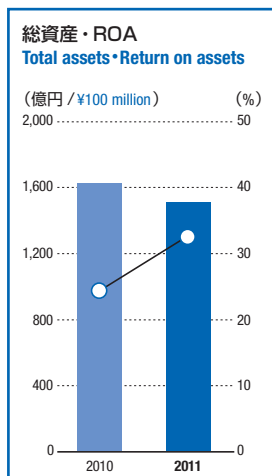
消去又は全社の金額 956 億円は含まれておりません。

Ratio (%) = Net Sales of each Segment ÷ Net Sales of Kuraray Group*
* "Net Sales" includes "Net Sales for Outside customers" and "Net
Sales of Inter-segment sales and transfers".
Elimination and Corporate of ¥95.6 billion is not included in Net
Sales.

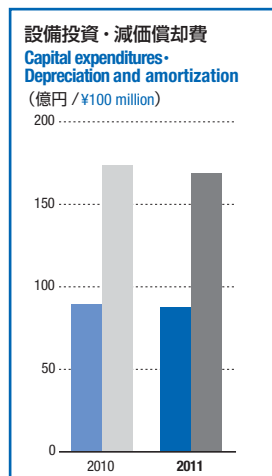
樹脂セグメント Resins



■ 売上高 Net sales
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets

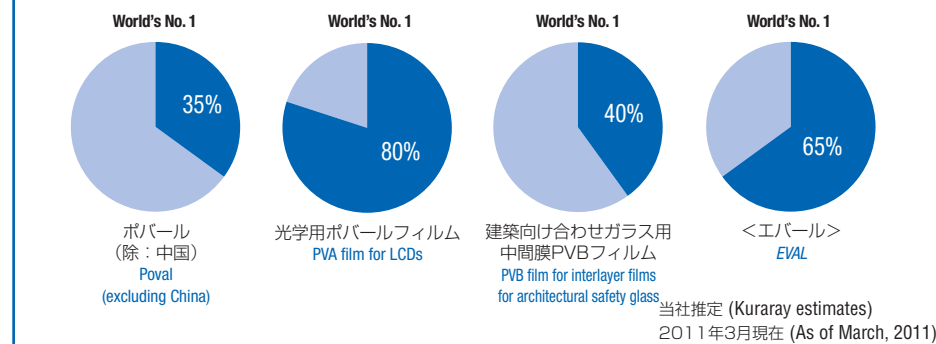


■ 設備投資 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

		(億円/¥100 million)	
会計年度	Fiscal year	FY2009	FY2010
各3月31日時点	At March 31	2010	2011
売上高	Net sales	1,366	1,474
営業利益	Operating income	392	508
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	28.7	34.5
総資産	Total assets	1,619	1,506
ROA (%)	Return on assets (%)	24.2	32.5
設備投資	Capital expenditures	89	87
減価償却費	Depreciation and amortization	173	168

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%) Return on assets = Operating income / Average total assets × 100 (%)
 * 2009年度は期末の総資産のみを用いています。 * ROA for FY2009 uses year-end total assets.

マーケットシェア Market Share



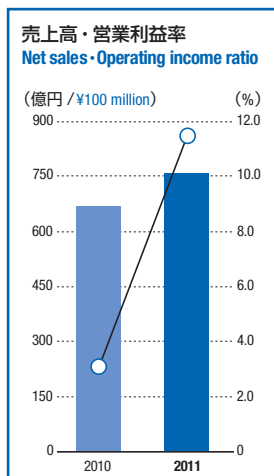
主要製品別生産能力 Production Capacity for Major Products

製品 Major Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity
ポバール Poval	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	96,000t
	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	28,000t
	クラレアジアパシフィック Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapore	40,000t
	クラレヨーロッパ Kuraray Europe GmbH	Germany	70,000t
	合計 Total		234,000t
ポバールフィルム Poval film	西条事業所 Saijo Plant	Japan	6,000万m ²
	倉敷事業所 Kurashiki Plant	Japan	10,000万m ²
			100 million m ²
	合計 Total		16,000万m²
PVB樹脂 PVB resin	クラレヨーロッパ Kuraray Europe GmbH	Germany	39,000t
PVBフィルム PVB film	クラレヨーロッパ Kuraray Europe GmbH	Germany/ Russia	44,000t
<エバール> EVAL	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	10,000t
	クラレアメリカ Kuraray America, Inc.	U.S.A.	35,000t
	エバールヨーロッパ EVAL Europe N.V.	Belgium	24,000t
	合計 Total		69,000t

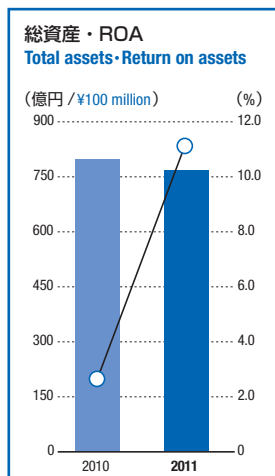
2011年3月現在 (As of March, 2011)

セグメント情報 SEGMENT INFORMATION

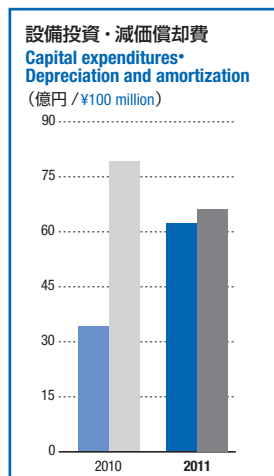
化学品セグメント Chemicals



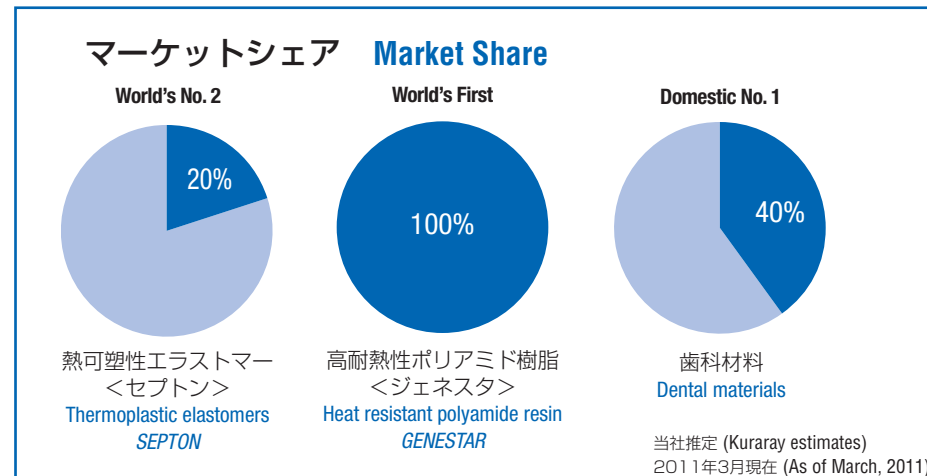
■ 売上高 Net sales
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets



■ 設備投資 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization



会計年度	Fiscal year	(億円/¥100 million)	
		FY2009	FY2010
各3月31日時点	At March 31	2010	2011
売上高	Net sales	667	757
営業利益	Operating income	20	87
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	3.1	11.5
総資産	Total assets	796	766
ROA (%)	Return on assets (%)	2.6	11.1
設備投資	Capital expenditures	34	62
減価償却費	Depreciation and amortization	79	66

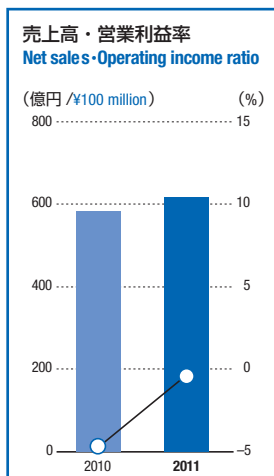
ROA=営業利益÷期首・期末平均総資産×100(%) Return on assets=Operating income/Average total assets×100(%)
* 2009年度は期末の総資産のみを用いています。 * ROA for FY2009 uses year-end total assets.

主要製品別生産能力 Production Capacity for Major Products

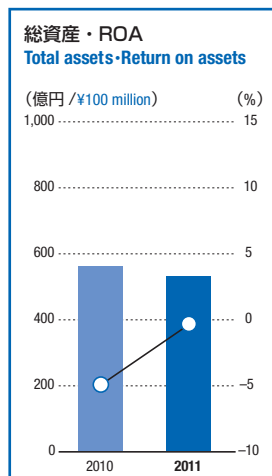
製品	生産拠点	国名	年産能力	
Major Products	Production Facilities	Country	Annual Production Capacity	
メタクリル樹脂	モノマー	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	67,000t
Methacrylic resin	Monomer			
	成形材	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	44,000t
	Molding compound			
	シート押出板	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	33,600t
	Extruded sheets			
<セプトン>	鹿島事業所 Kashima Plant	Japan	23,000t	
SEPTON	クラレアメリカ Kuraray America, Inc.	U.S.A.	18,000t	
	合計 Total		41,000t	
<ジェネスタ>	鹿島事業所 Kashima Plant	Japan	5,500t	
GENESTAR	クラレ西条(株) Kuraray Saijo Co., Ltd.	Japan	5,500t	
	合計 Total		11,000t	

2011年3月現在 (As of March, 2011)

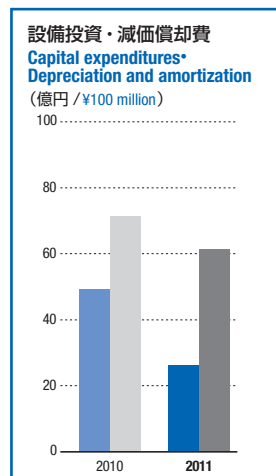
繊維セグメント Fibers and Textiles



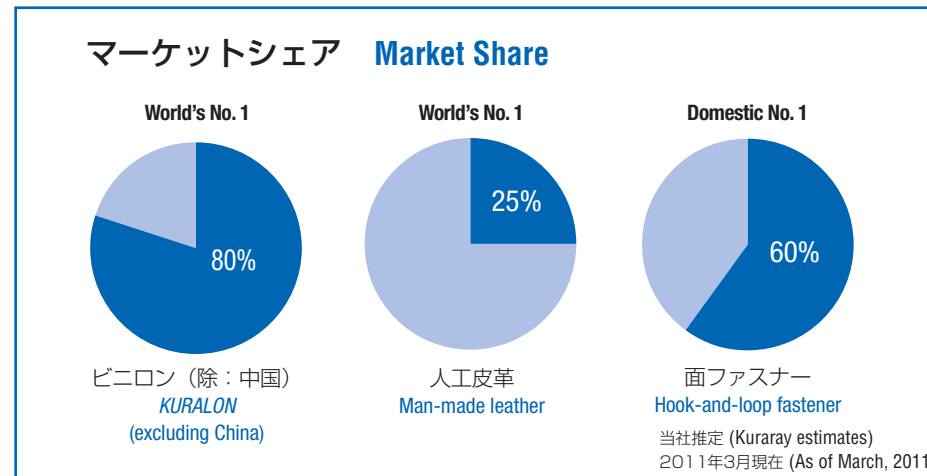
■ 売上高 Net sales
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets



■ 設備投資 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization



会計年度 各3月31日時点	Fiscal year At March 31	(億円/¥100 million)	
		FY2009 2010	FY2010 2011
売上高	Net sales	582	616
営業利益	Operating income	-28	-2
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	-4.8	-0.4
総資産	Total assets	560	529
ROA (%)	Return on assets (%)	-5.0	-0.4
設備投資	Capital expenditures	49	26
減価償却費	Depreciation and amortization	71	61

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%) Return on assets = Operating income / Average total assets × 100 (%)
* 2009年度は期末の総資産のみを用いています。 * ROA for FY2009 uses year-end total assets.

主要製品別生産能力 Production Capacity for Major Products

製品 Major Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity
ビニロン KURALON	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	40,000t
<クラロンK-II> KURALON K-II	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	7,000t
人工皮革 Man-made leather	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	1,550万m ² 15.5 million m ²
乾式不織布 Melt-blown non-woven fabrics	クラレクラフレックス(株) KurarayKuraflex Co., Ltd.	Japan	10,500t
スチームジェット不織布 Steam-jet type non-woven fabrics	クラレクラフレックス(株) KurarayKuraflex Co., Ltd.	Japan	1,000t
<ベクトラン> VECTRAN	クラレ西条(株) Kuraray Saijo Co., Ltd.	Japan	1,000t

2011年3月現在 (As of March, 2011)

セグメント情報 SEGMENT INFORMATION

トレーディングセグメント Trading

トレーディングセグメントはポリエステル長繊維をはじめとする繊維製品、化成品の輸出入、卸売を行っているクラレトレーディング株式会社等が対応しています。

The Trading segment includes importing and exporting as well as the wholesaling of fibers and textiles such as polyester filament and chemicals. These activities are operated by Kuraray Trading Co., Ltd. and its subsidiaries.

会計年度 各3月31日時点	Fiscal year At March 31	(億円/¥100 million)	
		FY2009 2010	FY2010 2011
売上高	Net sales	1,026	1,152
営業利益	Operating income	20	33
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	2.0	2.9
総資産	Total assets	334	353
ROA (%)	Return on assets (%)	6.0	9.6
設備投資	Capital expenditures	0	0
減価償却費	Depreciation and amortization	0	0

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%) Return on assets = Operating income / Average total assets × 100 (%)

* 2009年度は期末の総資産のみを用いています。 * ROA for FY2009 uses year-end total assets.

その他セグメント Others

その他セグメントには高機能膜、活性炭などの製造・販売、エンジニアリング事業等が含まれています。

The Others businesses include the production and sale of such items as high-performance membranes and activated carbon, engineering business and others.

会計年度 各3月31日時点	Fiscal year At March 31	(億円/¥100 million)	
		FY2009 2010	FY2010 2011
売上高	Net sales	502	589
営業利益	Operating income	43	49
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	8.5	8.3
総資産	Total assets	392	431
ROA (%)	Return on assets (%)	10.9	11.9
設備投資	Capital expenditures	10	17
減価償却費	Depreciation and amortization	20	20

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%) Return on assets = Operating income / Average total assets × 100 (%)

* 2009年度は期末の総資産のみを用いています。 * ROA for FY2009 uses year-end total assets.

セグメント別売上高・営業利益 (前年度比) Results for FY2010 on FY2009 by Segment

会計年度各3月31日時点		Fiscal year (At March 31)		FY2009 (2010)		FY2010 (2011)	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
		Net sales	Operating income	Net sales	Operating income	Net sales	Operating income
樹脂	Resins	1,366	392	1,474	508		
化学品	Chemicals	667	20	757	87		
繊維	Fiber and Textiles	582	-28	616	-2		
トレーディング	Trading	1,026	20	1,152	33		
その他	Others	502	43	589	49		
調整額	Elimination on consolidation and corporate	-813	-142	-956	-144		
合計	Total	3,329	305	3,632	531		

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定および定期的に検討を行う対象となっているものです。

調整額について

(1) 売上高に記載されている調整額について：

単純合算から報告セグメント間の売上を控除したものです。当社の報告セグメントにはトレーディングが含まれるため、セグメント間の取引額が大きくなっています。

(2) 利益に記載されている調整額について：

主なものは、基礎研究費、本社管理部門費です。

The business segments reported by Kuraray are the business units for which the Company is able to obtain respective financial information separately in order for the Board of Directors to conduct periodic investigations to determine distribution of management resources and evaluate their business results.

Elimination on consolidation and corporate:

(1) Elimination on consolidation and corporate presented in Net sales:

This primarily indicates the amount of intersegment transactions. The amount of intersegment transactions is Kuraray's business segments having reported the spinoff of "Trading" operations, which performed trading functions for Kuraray Group products.

(2) Elimination on consolidation and corporate presented in Operating income:

Corporate expenses mainly comprise headquarters' general and administrative expenses and the submitting company's basic research expenses not usually attributed to segments.

主要製品別生産能力 Production Capacity for Major Products

製品 Major Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity
活性炭 Activated carbon	クラレケミカル(株) 鶴海工場 Kuraray Chemical, Tsurumi Plant	Japan	22,500t
	可樂麗化学(寧夏)環境化工有限公司 Kuraray Chemical (Ningxia) Environmental Industry Co., Ltd.	China	2,000t
	合計 Total		24,500t

2011年3月現在 (As of March, 2011)

セグメント変更のお知らせ **CHANGES IN BUSINESS SEGMENTS**

旧セグメント (2010年3月期まで)
Former Business Segments (Until March 2010)

化成品・樹脂	Chemicals and Resins
ポバール	Poval resin
ポバールフィルム	Poval Film
PVB	PVB (MOWITAL, TROSIFOL)
<エバール>	EVAL
メタクリル	Methacrylic Resin
イソプレン	Isoprene Chemicals

繊維	Fibers and Textiles
ビニロン	KURALON
<クラリーノ>	CLARINO
<クラフレックス>	KURAFLEX
ファスニング	Fastening
<ベクトラン>	VECTRAN
ポリエステル	Polyester

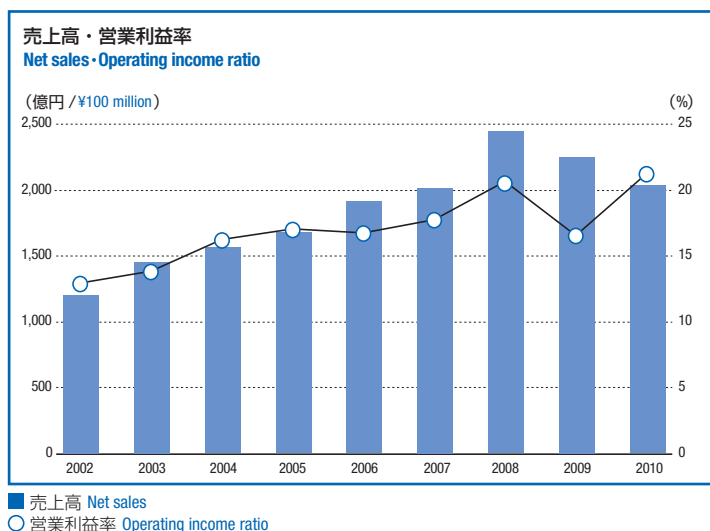
機能材料、メディカル他セグメント High-Performance Materials, Medical Products and Others	
メディカル	Medical Products
<ジェネスタ>	GENESTAR
活性炭	Activated Carbon
水処理関連事業	Water treatment related business
その他子会社	Other Subsidiaries



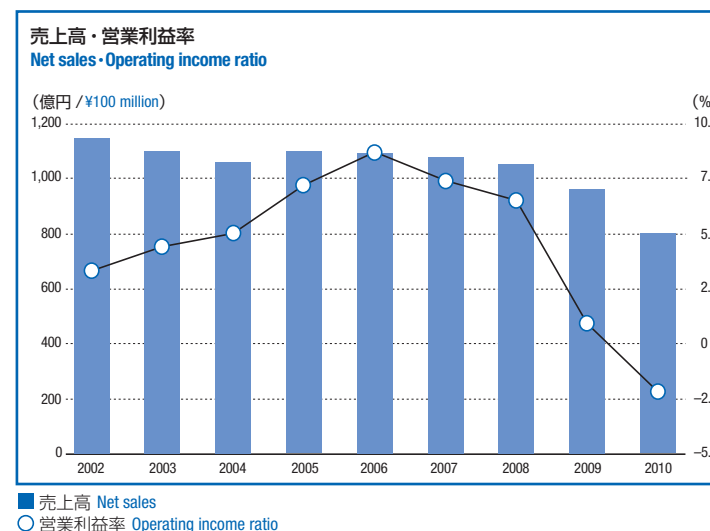
新セグメント (2011年3月期から)
New Business Segments (From April 2010)

樹脂 ポバール樹脂 ポバールフィルム PVB <エバール>	Resin Poval resin Poval Film PVB (MOWITAL, TROSIFOL) EVAL
化学品 メタクリル樹脂 イソプレンケミカル (セプトン含む) <ジェネスタ> メディカル製品	Chemicals Methacrylic Resin Isoprene Chemicals (Including SEPTON) GENESTAR Medical Products
繊維 ビニロン <クラリーノ> <クラフレックス> ファスニング <ベクトラン> ポリエステル短繊維	Fibers and Textiles KURALON CLARINO KURAFLEX Fastening VECTRAN Polyester Staple
トレーディング ポリエステル長繊維 その他	Trading Polyester Filament Others
その他 活性炭 水処理関連事業 その他子会社	Others Activated Carbon Water treatment related business Other subsidiaries

化成品・樹脂セグメント
Chemicals and Resins

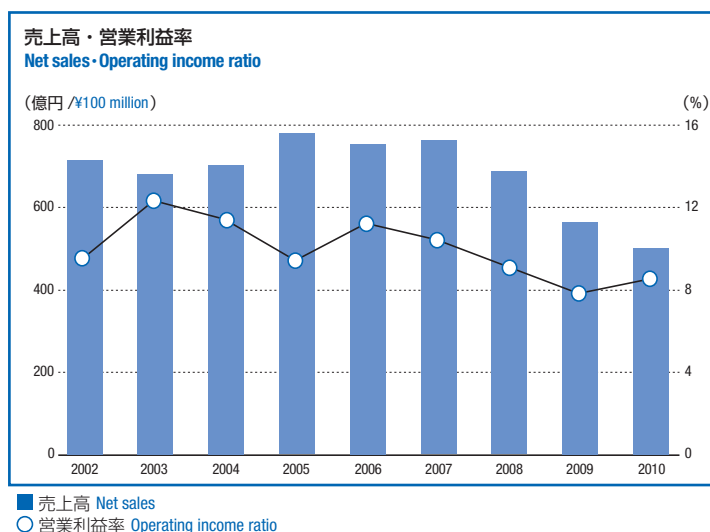


繊維セグメント
Fibers and Textiles



	会計年度 各3月31日時点	Fiscal year At March 31	FY2001 2002	FY2002 2003
化成品・樹脂セグメント Chemicals and Resins	売上高	Net sales	1,198	1,447
	営業利益	Operating income	155	199
	営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	12.9	13.8
繊維セグメント Fibers and Textiles	売上高	Net sales	1,148	1,099
	営業利益	Operating income	38	48
	営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	3.3	4.4
機能材料・メディカル他セグメント High-Performance Materials, Medical Products and Others	売上高	Net sales	713	679
	営業利益	Operating income	68	83
	営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	9.5	12.3

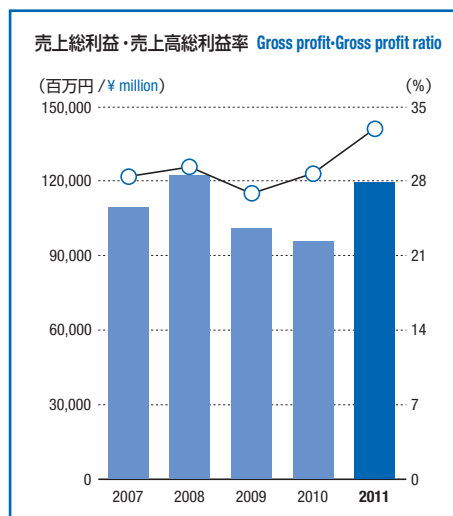
機能材料・メディカル他セグメント High-Performance Materials, Medical Products and Others



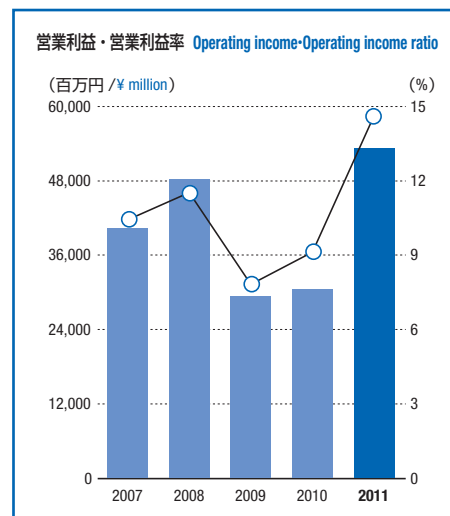
(億円/¥100 million)

FY2003 2004	FY2004 2005	FY2005 2006	FY2006 2007	FY2007 2008	FY2008 2009	FY2009 2010
1,559	1,673	1,908	2,012	2,438	2,243	2,029
252	284	319	356	502	371	430
16.2	17.0	16.7	17.7	20.6	16.5	21.2
1,060	1,098	1,091	1,079	1,052	961	800
53	79	95	80	69	9	-17
5.0	7.2	8.7	7.4	6.5	0.9	-2.2
702	778	752	761	686	563	500
80	73	85	79	62	44	42
11.4	9.4	11.2	10.4	9.1	7.8	8.5

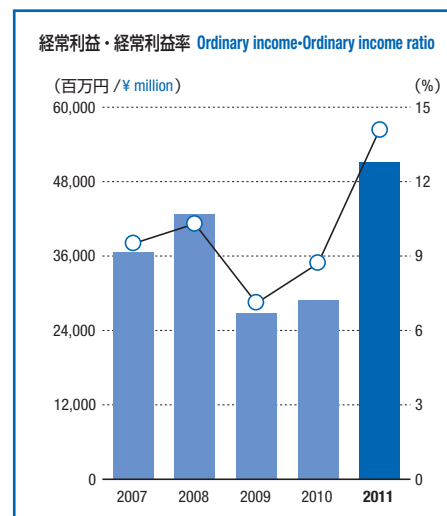
成長性・収益性 Growth/Profitability



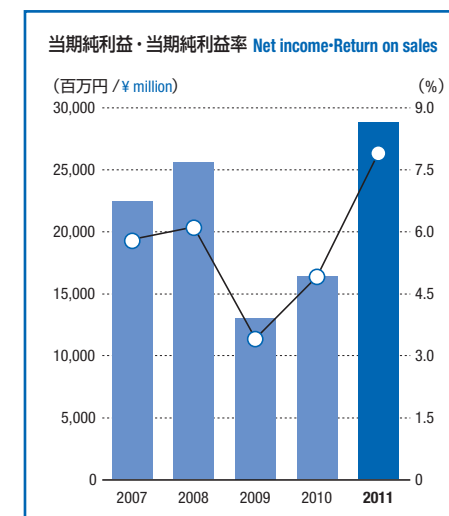
■ 売上総利益 Gross profit
○ 売上高総利益率 Gross profit ratio



■ 営業利益 Operating income
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 経常利益 Ordinary income
○ 経常利益率 Ordinary income ratio



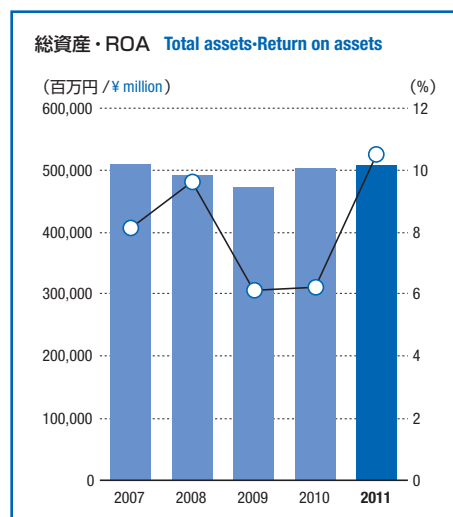
■ 当期純利益 Net income
○ 当期純利益率 Return on sales

会計年度 各3月31日時点	Fiscal year At March 31	FY2006 2007	FY2007 2008	FY2008 2009	FY2009 2010	FY2010 2011
売上高	Net sales	385,284	417,601	376,777	332,880	363,191
売上総利益	Gross profit	109,398	122,381	100,865	95,682	119,626
売上高総利益率 (%)	Gross profit ratio (%)	28.4	29.3	26.8	28.7	32.9
営業利益	Operating income	40,220	48,130	29,280	30,451	53,095
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	10.4	11.5	7.8	9.1	14.6
経常利益	Ordinary income	36,546	42,817	26,797	28,925	51,062
経常利益率 (%)	Ordinary income ratio (%)	9.5	10.3	7.1	8.7	14.1
当期純利益	Net income	22,412	25,554	12,984	16,315	28,742
当期純利益率 (%)	Return on sales (%)	5.8	6.1	3.4	4.9	7.9

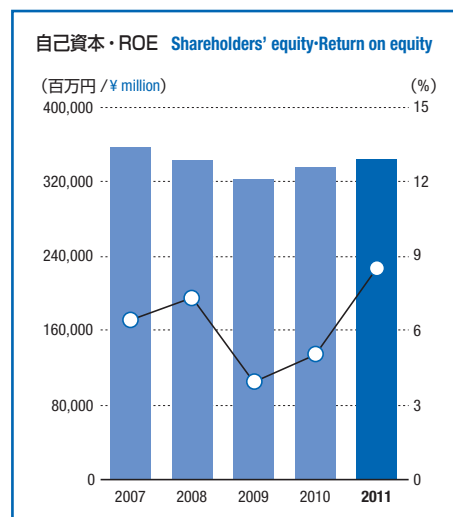
売上高総利益率=売上総利益÷売上高×100 (%)
営業利益率=営業利益÷売上高×100 (%)
経常利益率=経常利益÷売上高×100 (%)
当期純利益率=当期純利益÷売上高×100 (%)

Gross profit ratio=Gross profit/Net sales×100 (%)
Operating income ratio=Operating income/Net sales×100 (%)
Ordinary income ratio=Ordinary income/Net sales×100 (%)
Return on sales=Net income/Net sales×100 (%)

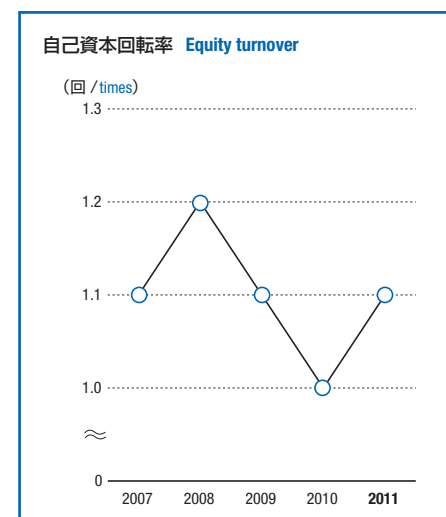
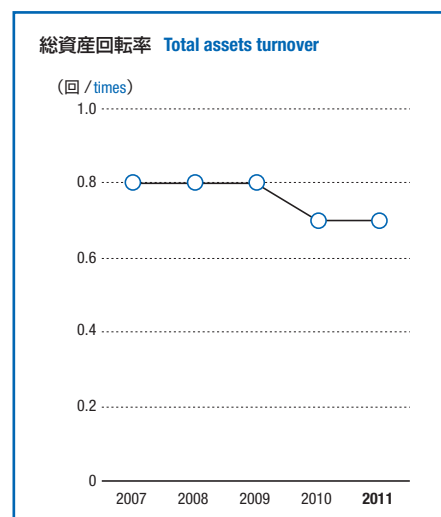
収益性・効率性 Profitability/Efficiency



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets



■ 自己資本 Shareholders' equity
○ ROE Return on equity



会計年度 各3月31日時点	Fiscal year At March 31	FY2006 2007	FY2007 2008	FY2008 2009	FY2009 2010	FY2010 2011
総資産	Total assets	508,694	490,365	471,874	502,815	507,328
ROA (%)	Return on assets (%)	8.1	9.6	6.1	6.2	10.5
自己資本	Shareholders' equity	356,139	341,889	321,918	334,583	343,105
ROE (%)	Return on equity (%)	6.4	7.3	3.9	5.0	8.5
総資産回転率 (回)	Total assets turnover (times)	0.8	0.8	0.8	0.7	0.7
自己資本回転率 (回)	Equity turnover (times)	1.1	1.2	1.1	1.0	1.1

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%)

自己資本 = 純資産 - 少数株主持分 - 新株予約権

ROE = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100 (%)

総資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均総資産 (回)

自己資本回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均自己資本 (回)

Return on assets = Operating income / Average total assets × 100 (%)

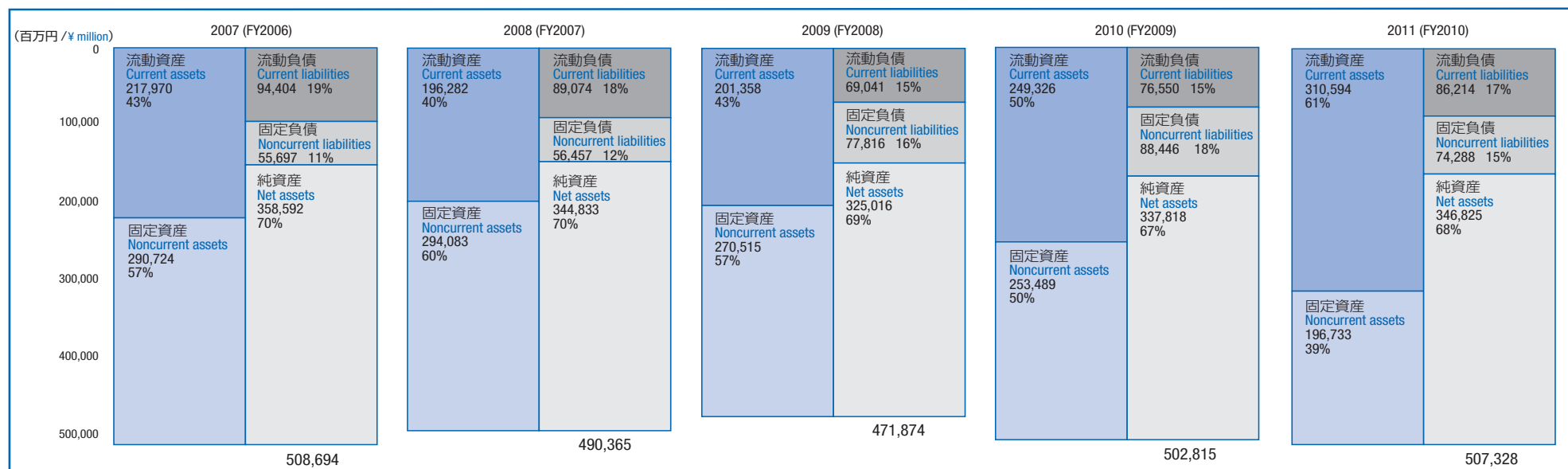
Shareholders' equity = Net assets - Minority interests - Subscription rights to shares

Return on equity = Net income / Average shareholders' equity × 100 (%)

Total assets turnover = Net sales / Average total assets (times)

Equity turnover = Net sales / Average shareholders' equity (times)

効率性・安全性 Efficiency/Stability

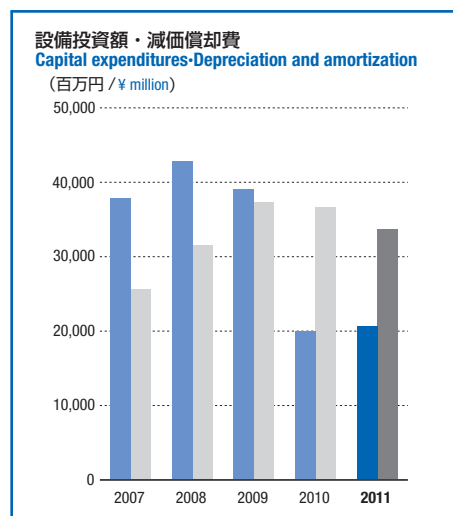


会計年度 各3月31日時点	Fiscal year At March 31	FY2006 2007	FY2007 2008	FY2008 2009	FY2009 2010	FY2010 2011
自己資本比率 (%)	Equity ratio (%)	70.0	69.7	68.2	66.5	67.6
固定長期適合率 (%)	Fixed assets/liability ratio (%)	70.6	73.8	67.7	59.9	47.1
デット・エクイティ・レシオ (倍)	Debt-to-equity ratio (times)	0.01	0.07	0.10	0.14	0.09
流動比率 (%)	Current ratio (%)	230.9	220.4	291.6	325.7	360.3
在庫	Inventory	72,231	72,534	73,552	57,845	61,389
在庫回転月数 (月)	Number of months' sales in inventories (months)	2.2	2.1	2.3	2.1	2.0
売上債権回転月数 (月)	Number of months' sales in receivables (months)	3.0	2.7	2.1	2.7	2.5
有形固定資産回転率 (回)	Tangible fixed assets turnover (times)	2.3	2.3	2.0	1.9	2.4
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	Interest coverage ratio (times)	100.6	60.5	25.2	23.8	48.4

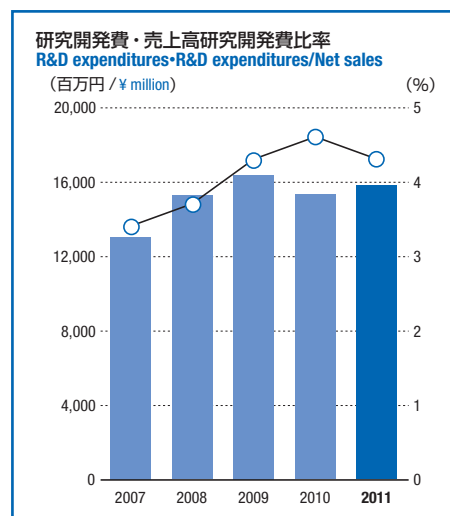
自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100 (%)
 固定長期適合率 = 固定資産 ÷ (自己資本 + 固定負債) × 100 (%)
 デット・エクイティ・レシオ = (有利子負債 - 現金及び預金) ÷ 自己資本 (倍)
 流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100 (%)
 在庫回転月数 = 在庫 ÷ 売上高 × 12 (月)
 売上債権回転月数 = (受取手形 + 売掛金) ÷ 売上高 × 12 (月)
 有形固定資産回転率 = 売上高 ÷ 期末平均有形固定資産 (回)
 インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息及び配当金) ÷ 支払利息 (倍)

Equity ratio = Shareholders' equity / Total assets × 100 (%)
 Fixed assets/liability ratio = Fixed assets / (Shareholders' equity + Long-term liabilities) × 100 (%)
 Debt-to-equity ratio = Interest-bearing net debt / Shareholders' equity (times)
 Current ratio = Current assets / Current liabilities × 100 (%)
 Number of months' sales in inventories = Inventory / Net sales × 12 (months)
 Number of months' sales in receivables = Notes and accounts receivable-trade / Net sales × 12 (months)
 Tangible fixed assets turnover = Net sales / Average tangible fixed assets (times)
 Interest coverage ratio = (Operating income + Interest received + Dividends received) / Interest expenses (times)

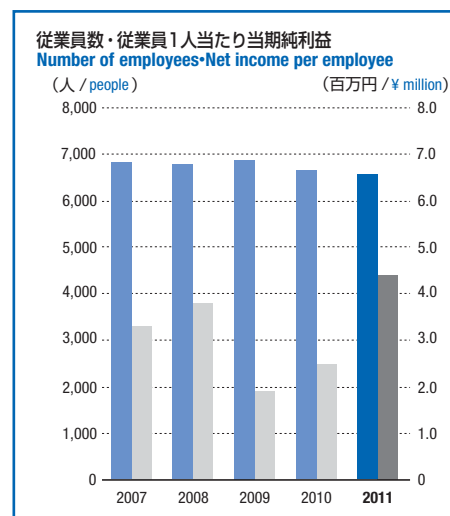
その他指標 Other Data



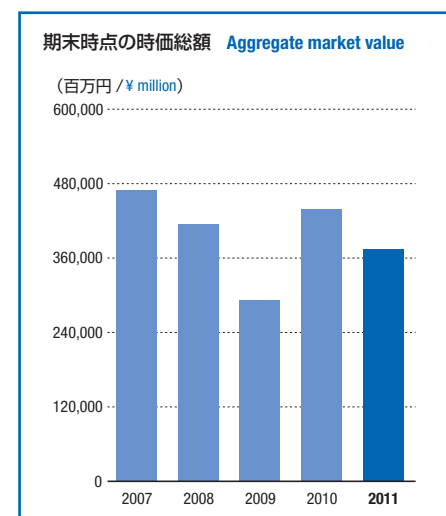
■ 設備投資額 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization



■ 研究開発費 R&D expenditures
○ 売上高研究開発費比率 R&D expenditures/Net sales



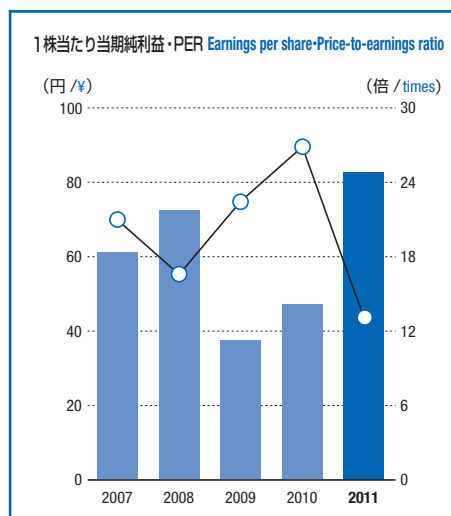
■ 従業員数 Number of employees
■ 従業員1人当たり当期純利益 Net income per employee



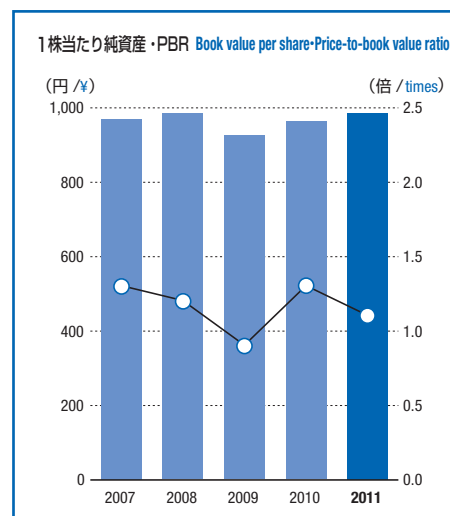
会計年度 各3月31日時点	Fiscal year At March 31	FY2006 2007	FY2007 2008	FY2008 2009	FY2009 2010	FY2010 2011
設備投資額	Capital expenditures	37,700	42,720	38,925	19,879	20,558
減価償却費	Depreciation and amortization	25,495	31,485	37,147	36,489	33,536
研究開発費	R&D expenditures	13,021	15,250	16,358	15,293	15,772
売上高研究開発費比率 (%)	R&D expenditures/Net sales (%)	3.4	3.7	4.3	4.6	4.3
従業員数 (人)	Number of employees (people)	6,812	6,770	6,861	6,630	6,544
従業員1人当たり当期純利益	Net income per employee	3.29	3.77	1.89	2.46	4.39
期末時点の時価総額	Aggregate market value	468,447	413,687	290,760	437,877	373,327

時価総額=期末時点株価×(発行済株式数-期末自己株式数) Aggregate market value=Closing market price(Issued number of shares-Treasury stock)

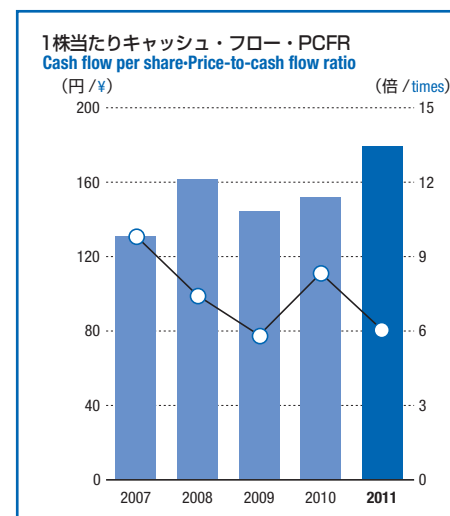
1 株当たり指標 Performance Indicators



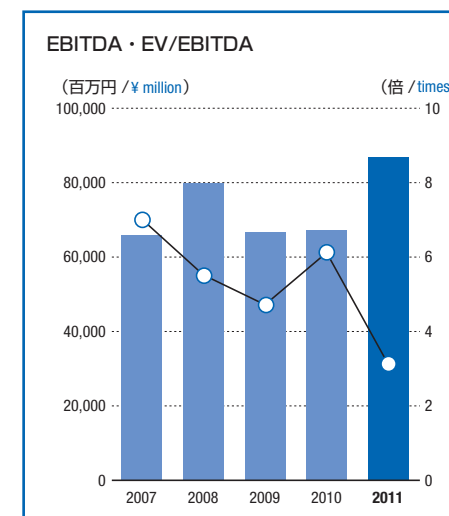
■ 1株当たり当期純利益 Earnings per share
○ PER Price-to-earnings ratio



■ 1株当たり純資産 Book value per share
○ PBR Price-to-book value ratio



■ 1株当たりキャッシュ・フロー Cash flow per share
○ PCFR Price-to-cash flow ratio



■ EBITDA
○ EV/EBITDA

会計年度 各3月31日時点	Fiscal year At March 31	FY2006 2007	FY2007 2008	FY2008 2009	FY2009 2010	FY2010 2011
1株当たり当期純利益 (円)	Earnings per share (¥)	60.95	72.15	37.29	46.86	82.55
PER (倍)	Price-to-earnings ratio (times)	20.9	16.5	22.4	26.8	13.0
1株当たり純資産 (円)	Book value per share (¥)	967.80	981.82	924.48	961.24	985.22
PBR (倍)	Price-to-book value ratio (times)	1.3	1.2	0.9	1.3	1.1
1株当たりキャッシュ・フロー (円)	Cash flow per share (¥)	130.28	161.03	143.96	151.65	178.87
PCFR (倍)	Price-to-cash flow ratio (times)	9.8	7.4	5.8	8.3	6.0
EBITDA (百万円)	EBITDA (¥ million)	65,715	79,615	66,427	66,940	86,631
EBITDA倍率 (倍)	EV/EBITDA (times)	7.0	5.5	4.7	6.1	3.2

1株当たり当期純利益=当期純利益÷期中平均発行済株式総数

1株当たり純資産=期末純資産÷期末発行済株式総数

1株当たりキャッシュ・フロー=グロス・キャッシュ・フロー÷期中平均発行済株式総数

EBITDA=営業利益+減価償却費

EV=株式時価総額+有利子負債-手元流動性(現金及び預金+有価証券)

EBITDA倍率=EV/EBITDA

Earnings per share (EPS)=Net income/Average shares issued and outstanding

Book value per share (BPS)=Shareholders' equity at the end of year/Shares issued and outstanding

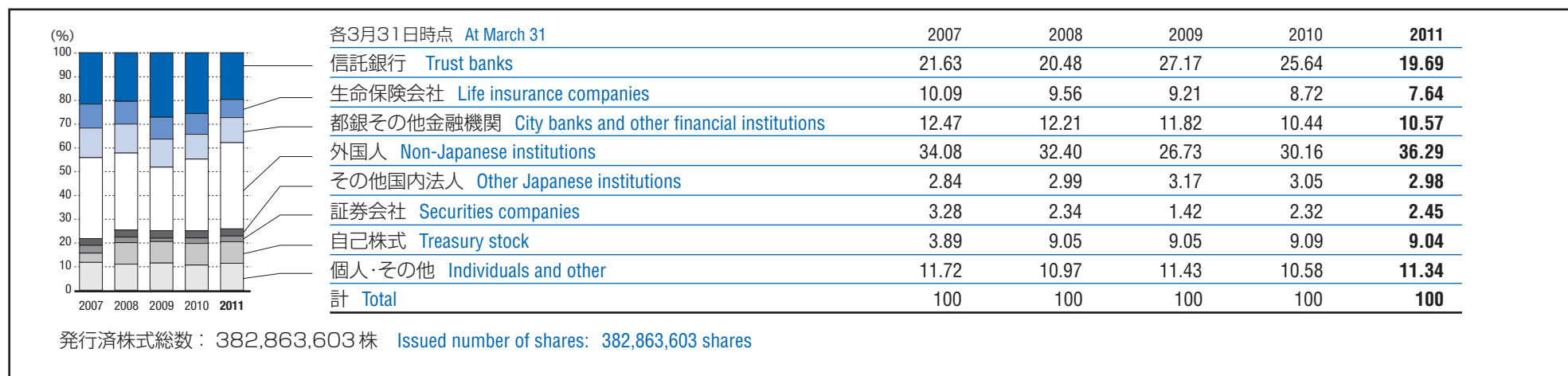
Cash flow per share=Gross cash flow/Average shares issued and outstanding

EBITDA=Operating income+Depreciation and amortization

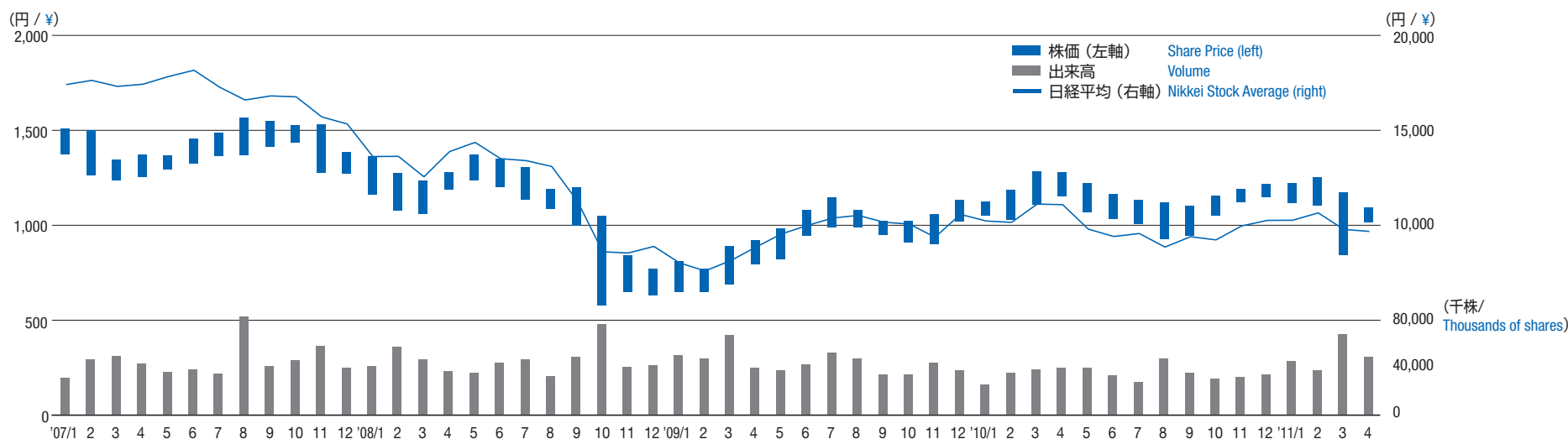
EV=Total market value+Interest-bearing debt-Liquidity in hand (Cash and deposits+Short-term investment securities)

株式情報 STOCK DATA

所有者別株式分布の推移 Breakdown by Type of Shareholder



株価チャート Share Price Movement



株価は東京証券取引所における市場相場による / Share price according to Tokyo Stock Exchange market prices

連結貸借対照表 (6年間) SIX-YEAR CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

(百万円/¥ million)

各3月31日時点	At March 31	FY2005 (2006)	FY2006 (2007)	FY2007 (2008)	FY2008 (2009)	FY2009 (2010)	FY2010 (2011)
(資産の部)	ASSETS						
I 流動資産	I Current assets:						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 18,086	¥ 22,924	¥ 11,109	¥ 37,527	¥ 28,991	¥ 34,221
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	90,051	96,186	95,472	66,551	75,923	76,135
有価証券	Short-term investment securities	9,999	12,997	2,062	9,499	73,978	127,128
たな卸資産	Inventories	69,431	72,231	72,534	73,552	57,845	61,389
繰延税金資産	Deferred tax assets	6,478	6,741	7,362	5,493	5,824	6,046
その他	Other	7,635	7,781	8,764	9,248	7,366	6,475
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1,014)	(892)	(1,021)	(514)	(604)	(802)
流動資産合計	Total current assets	200,667	217,970	196,282	201,358	249,326	310,594
II 固定資産	II Noncurrent assets:						
1 有形固定資産	1 Tangible fixed assets:						
建物及び構築物(純額)	Buildings and structures	27,521	30,632	33,853	34,832	34,880	33,701
機械装置及び運搬具(純額)	Machinery and equipment	85,141	86,982	110,229	102,536	96,170	79,216
土地	Land	19,675	19,028	19,094	18,918	18,230	17,976
建設仮勘定	Construction in progress	24,590	34,978	26,510	21,188	11,560	11,867
その他(純額)	Other	2,466	2,529	2,674	3,544	2,867	2,477
有形固定資産合計	Total tangible fixed assets	159,396	174,151	192,362	181,020	163,709	145,238
2 無形固定資産	2 Intangible fixed assets:						
のれん	Goodwill	28,625	29,298	28,596	19,684	17,941	12,725
その他	Other intangible fixed assets	6,013	5,940	5,411	3,835	3,848	2,842
無形固定資産合計	Total intangible fixed assets	34,638	35,238	34,008	23,520	21,790	15,568
3 投資その他の資産	3 Investments and other assets:						
投資有価証券	Investment securities	42,111	49,238	51,590	47,505	49,006	19,577
長期貸付金	Long-term loans receivable	3,277	2,709	392	983	1,279	1,189
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,649	2,844	3,538	5,616	6,570	4,725
年金保険積立金	Insurance funds	29,706	14,653	—	—	—	—
前払年金費用	Prepaid pension cost	5,142	7,106	7,540	7,128	6,666	6,243
その他	Other	3,881	4,798	4,962	5,230	4,999	4,378
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(114)	(18)	(311)	(490)	(532)	(186)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	86,654	81,333	67,712	65,974	67,989	35,926
固定資産合計	Total noncurrent assets	280,689	290,724	294,083	270,515	253,489	196,733
資産合計	TOTAL ASSETS	¥481,357	¥508,694	¥490,365	¥471,874	¥502,815	¥507,328

各3月31日時点	At March 31	FY2005 (2006)	FY2006 (2007)	FY2007 (2008)	FY2008 (2009)	FY2009 (2010)	FY2010 (2011)
(負債の部)	LIABILITIES						
I 流動負債	I Current liabilities:						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	¥ 40,182	¥ 43,604	¥ 39,170	¥ 23,438	¥ 27,235	¥ 30,308
短期借入金	Short-term loans payable	7,008	11,708	11,997	18,464	12,158	12,738
コマーシャルペーパー	Commercial papers	—	—	—	3,000	6,000	—
一年内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	—	—	—	—	10,000
未払費用	Accrued expenses	—	—	—	4,529	5,653	5,193
未払法人税等	Income taxes payable	7,164	6,735	8,826	684	6,038	10,369
賞与引当金	Provision for bonuses	6,283	6,200	6,716	5,753	6,129	6,670
災害損失引当金	Provision for disaster loss	—	—	—	—	—	300
その他の引当金	Other provision	41	29	66	377	138	1
その他	Other	18,547	26,126	22,296	12,793	13,196	10,632
流動負債合計	Total current liabilities	79,228	94,404	89,074	69,041	76,550	86,214
II 固定負債	II Noncurrent liabilities:						
社債	Bonds payable	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	—
長期借入金	Long-term loans payable	9,255	6,255	11,954	39,280	46,502	43,035
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	13,713	11,128	5,686	5,318	5,524	4,918
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	12,598	12,890	12,959	13,933	14,248	14,641
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	804	180	191	171	167	167
環境対策引当金	Provision for environmental measures	—	—	—	—	1,275	1,122
資産除去債務	Asset retirement obligations	—	—	—	—	812	2,222
その他	Other	14,273	15,242	15,665	9,112	9,915	8,179
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	60,646	55,697	56,457	77,816	88,446	74,288
負債合計	TOTAL LIABILITIES	139,875	150,101	145,532	146,858	164,996	160,502
(少数株主持分)	MINORITY INTERESTS						
少数株主持分	Minority interests	2,354	—	—	—	—	—
(資本の部)	SHAREHOLDERS' EQUITY						
資本金	Capital stock	88,955	—	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus	87,226	—	—	—	—	—
利益剰余金	Retained earnings	155,377	—	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	16,425	—	—	—	—	—
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	2,726	—	—	—	—	—
自己株式	Treasury stock	(11,583)	—	—	—	—	—
資本合計	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	339,127	—	—	—	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計	TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY	¥481,357	—	—	—	—	—
(純資産の部)	NET ASSETS						
I 株主資本	I Shareholders' equity:						
資本金	Capital stock	—	88,955	88,955	88,955	88,955	88,955
資本剰余金	Capital surplus	—	87,314	87,228	87,215	87,192	87,147
利益剰余金	Retained earnings	—	171,427	189,282	193,977	204,070	225,743
自己株式	Treasury stock	—	(11,280)	(40,919)	(40,903)	(41,068)	(40,856)
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	336,415	324,547	329,244	339,150	360,989
II その他の包括利益累計額	II Accumulated other comprehensive income:						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	11,321	6,895	2,825	3,767	2,280
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	(8)	18	(156)	(103)	(14)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	8,410	10,427	(9,995)	(8,230)	(19,916)
年金負債調整額	Pension liability adjustment	—	—	—	—	—	(233)
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	—	19,723	17,341	(7,326)	(4,566)	(17,884)
III 新株予約権	III Subscription rights to shares	—	—	69	109	186	560
IV 少数株主持分	IV Minority interests	—	2,453	2,875	2,988	3,048	3,159
純資産合計	TOTAL NET ASSETS	—	358,592	344,833	325,016	337,818	346,825
負債及び純資産合計	TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	—	¥508,694	¥490,365	¥471,874	¥502,815	¥507,328

連結損益及び包括利益計算書（6年間）

SIX-YEAR CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME AND COMPREHENSIVE INCOME

(百万円/¥ million)

各3月31日終了年度	Years ended March 31	FY2005 (2006)	FY2006 (2007)	FY2007 (2008)	FY2008 (2009)	FY2009 (2010)	FY2010 (2011)
I 売上高	I Net sales	¥375,072	¥385,284	¥417,601	¥376,777	¥332,880	¥363,191
II 売上原価	II Cost of sales	266,283	275,885	295,220	275,912	237,198	243,564
III 売上総利益	Gross profit	108,789	109,398	122,381	100,865	95,682	119,626
III 販売費及び一般管理費	III Selling, general and administrative expenses:						
販売費	Selling	21,247	21,031	21,833	19,964	17,389	18,663
一般管理費	General and administrative expenses	49,264	48,147	52,417	51,620	47,841	47,867
販売費及び一般管理費合計	Total selling, general and administrative expenses	70,512	69,178	74,250	71,585	65,230	66,531
IV 営業利益	Operating income	38,277	40,220	48,130	29,280	30,451	53,095
IV 営業外収益	IV Non-operating income:						
受取利息及び配当金	Interest and dividends income	1,294	—	—	—	—	—
受取利息	Interest income	—	1,021	714	463	407	375
受取配当金	Dividends income	—	918	1,681	2,010	1,553	1,418
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	56	77	—	—	39	18
その他雑収益	Miscellaneous income	1,106	812	1,360	933	998	1,094
営業外収益合計	Total non-operating income	2,457	2,829	3,756	3,407	2,999	2,906
V 営業外費用	V Non-operating expenses:						
支払利息	Interest expenses	414	419	835	1,259	1,364	1,135
持分法による投資損失	Equity in loss of affiliates	—	—	20	13	—	—
出向者労務費差額負担	Personnel expenses for seconded employees	—	—	—	608	585	652
為替差損	Foreign exchange losses	—	—	1,341	—	—	—
たな卸資産処分損	Loss on disposal of inventories	2,265	1,236	1,236	—	—	—
低操業損	Loss from low operation capacity	1,210	—	—	—	—	—
その他雑損失	Miscellaneous expenses	4,063	4,848	5,634	4,008	2,573	3,150
営業外費用合計	Total non-operating expenses	7,953	6,503	9,068	5,890	4,524	4,939
VI 経常利益	Ordinary income	32,781	36,546	42,817	26,797	28,925	51,062
VI 特別利益	VI Extraordinary income:						
事業譲渡益	Gain on transfer of business	—	—	—	—	657	225
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	1,029	3,078	1,589	1,264	—	—
固定資産売却益	Gain on sales of tangible fixed assets	8,445	3,746	—	—	—	—
退職給付制度移行益	Gain on revision of retirement benefit plan	—	634	—	—	—	—
特別利益合計	Total extraordinary income	9,475	7,459	1,589	1,264	657	225
VII 特別損失	VII Extraordinary loss:						
異常低操業損	Special operating losses	—	—	—	3,994	—	—
減損損失	Impairment loss	5,454	1,658	2,256	1,473	3,073	343
構造改善特別損失	Business structure improvement losses	1,693	5,802	1,701	350	1,834	1,588
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	—	—	—	—	1,548
災害損失	Disaster loss	—	—	—	—	—	653
災害損失引当金繰入額	Provision for disaster loss	—	—	—	—	—	300
環境対策引当金繰入額	Provision for environmental measures	—	—	—	—	—	—
関係会社貸付金貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts for loans to subsidiaries and affiliates	—	—	305	—	1,275	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	253	292	246	1,382	174	574
固定資産売却損	Loss on sales of tangible fixed asset	—	—	—	—	143	—
たな卸資産評価損	Loss on valuation of inventories	—	—	—	1,153	—	—
固定資産廃棄損失	Loss on disposal of tangible fixed assets	492	670	269	185	—	384
事業分離における移転損失	Loss on transfer from business divestitures	—	—	88	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary loss	7,893	8,423	4,867	8,538	6,500	5,392
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	34,362	35,582	39,539	19,523	23,082	45,895
法人税等	Income taxes						
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	11,674	12,612	15,726	4,632	8,356	15,115
法人税等調整額	Income taxes—deferred	1,393	443	(1,839)	1,756	(1,676)	1,915
法人税等合計	Total income taxes	13,067	13,055	13,887	6,388	6,680	17,031
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	—	—	—	—	28,864
少数株主利益（控除）	Minority interests	109	114	97	149	87	122
当期純利益	Net income	¥21,185	¥22,412	¥25,554	¥12,984	¥16,315	¥28,742
少数株主利益（加算）	Minority interests in income	—	—	—	—	—	122
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	—	—	—	—	28,864
その他の包括利益	Other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	—	—	—	—	(1,486)
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	—	—	—	—	89
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	—	—	—	—	(11,686)
年金負債調整額	Pension liability adjustment	—	—	—	—	—	11
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	—	—	—	—	—	0
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	—	—	—	—	—	(13,072)
包括利益	Comprehensive income	—	—	—	—	—	15,791
(内訳)	Comprehensive income attributable to						
親会社株主に係る包括利益	Owners of the parent	—	—	—	—	—	15,669
少数株主に係る包括利益	Minority interests	—	—	—	—	—	122

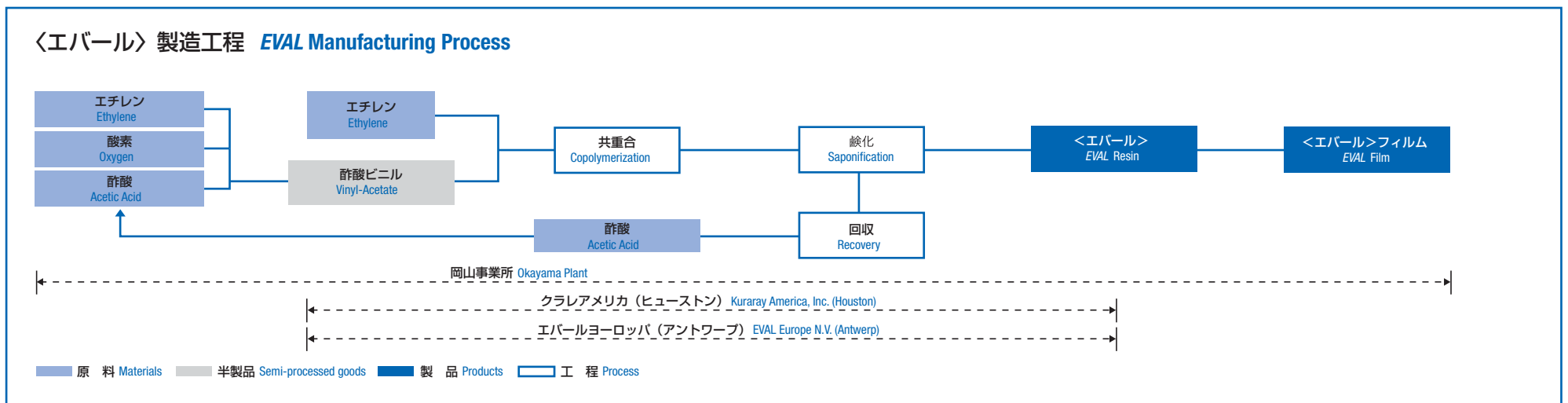
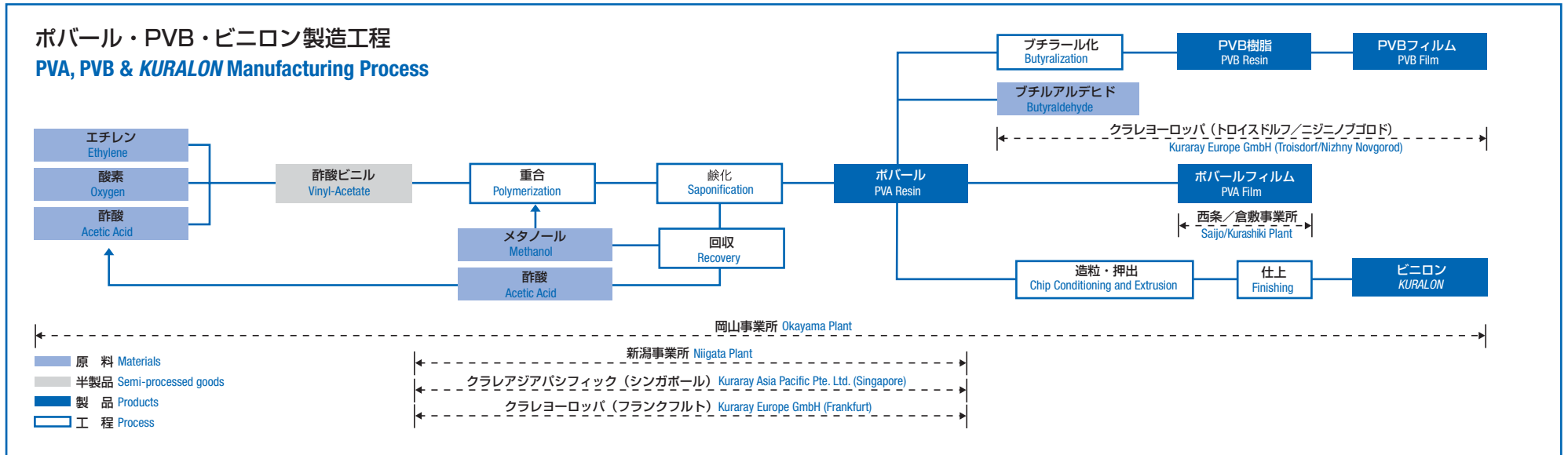
連結キャッシュ・フロー計算書 (6年間)

SIX-YEAR CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

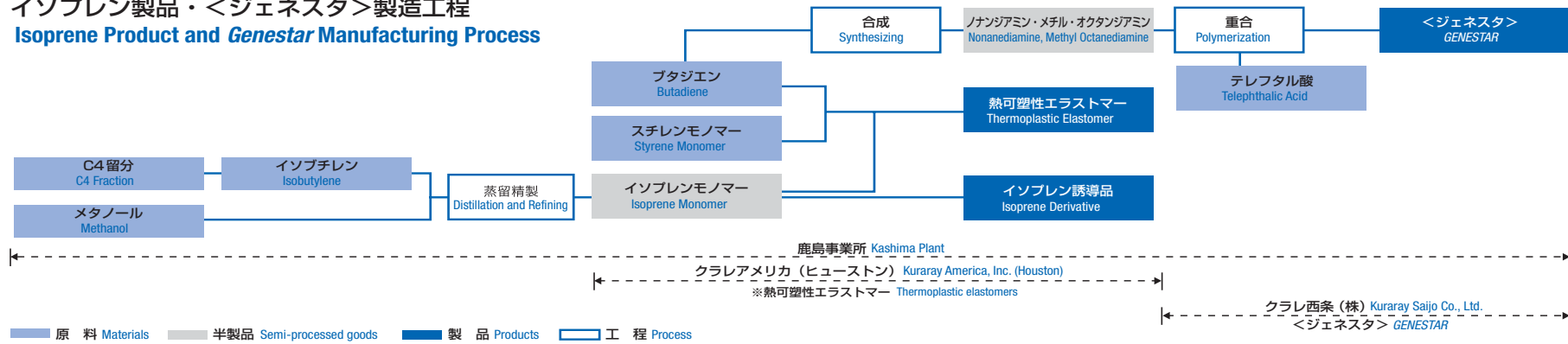
(百万円/¥ million)

各3月31日終了年度	Years ended March 31	FY2005 (2006)	FY2006 (2007)	FY2007 (2008)	FY2008 (2009)	FY2009 (2010)	FY2010 (2011)
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	I Net cash provided by (used in) operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	¥34,362	¥35,582	¥39,539	¥19,523	¥23,082	¥45,895
減価償却費	Depreciation and amortization	25,185	25,495	31,485	37,147	36,489	33,536
貸倒引当金の増加額又は減少額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	37	(168)	484	83	131	(140)
退職給付引当金の増加額又は減少額	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(141)	227	40	947	277	651
災害損失引当金の増加額又は減少額	Increase (decrease) in provision for loss of disaster	—	—	—	—	—	300
環境対策引当金の増加額又は減少額	Increase (decrease) in provision for environmental measures	—	—	—	—	1,275	(153)
減損損失	Impairment loss	5,454	1,658	2,256	1,473	3,073	343
固定資産売却損失	Loss on sales of tangible fixed assets	—	—	—	—	143	—
固定資産廃棄損失	Loss on disposal of tangible fixed assets	492	670	269	185	—	384
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Effect of application of accounting standard for asset retirement obligations	—	—	—	—	—	1,548
投資有価証券売却益	Loss (gain) on sales of investment securities	(1,029)	(3,078)	(1,589)	(1,264)	—	—
投資有価証券評価損失	Loss (gain) on valuation of investment securities	253	292	246	1,382	174	574
たな卸資産評価損	Loss on valuation of inventories	—	—	—	1,153	—	—
事業譲渡損益	Loss (gain) on transfer of business	—	—	—	—	(657)	(225)
事業分離における移転損失	Loss on transfer from business divestitures	—	—	88	—	—	—
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(1,294)	(1,939)	(2,395)	(2,473)	(1,960)	(1,793)
支払利息	Interest expenses	414	419	835	1,259	1,364	1,135
売上債権の増加額又は減少額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	(5,838)	(4,932)	2,043	25,454	(9,044)	(2,580)
たな卸資産の増加額又は減少額	Decrease (increase) in inventories	(4,219)	(1,357)	(218)	(7,831)	16,031	(6,767)
仕入債務の増加額又は減少額	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	(2,504)	2,822	(3,535)	(14,063)	3,539	4,579
前払年金費用の増加額又は減少額	Decrease (increase) in prepaid pension costs	(1,629)	(1,963)	(433)	411	462	423
その他営業活動による収入又は支出	Other, net	1,263	(1,132)	(674)	(4,570)	6,506	1,309
小計	Sub-total	42,362	48,848	68,442	58,818	80,890	79,023
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	942	1,554	2,363	2,498	1,907	1,818
利息の支払額	Interest expenses paid	(388)	(420)	(809)	(1,199)	(1,323)	(1,148)
保険金の受取額	Proceeds from insurance income	—	2,149	—	1,834	—	566
法人税等の支払額	Income taxes paid	(10,225)	(13,170)	(13,539)	(15,031)	(935)	(10,648)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	32,690	38,961	56,456	46,919	80,538	69,611
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	II Net cash provided by (used in) investment activities:						
定期性預金の純増加額又は純減少額	Net decrease (increase) in time deposits	—	(1,890)	970	50	(12,709)	6,782
有価証券の純増加額又は純減少額	Net decrease (increase) in short-term investment securities	3,000	(3,292)	(60)	—	(72,972)	(25,004)
有形・無形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets and intangible fixed assets	(36,069)	(32,574)	(44,413)	(38,780)	(21,639)	(18,697)
有形・無形固定資産の売却による支出	Payments for disposal of tangible fixed assets and intangible fixed assets	—	(2,744)	(2,171)	(822)	(167)	(626)
有形・無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of tangible fixed assets and intangible fixed assets	10,550	4,926	128	178	541	112
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(1,378)	(16,953)	(13,263)	(4,128)	(569)	(459)
投資有価証券の売却・償還による収入	Proceeds from sales and redemption of investment securities	3,603	7,464	2,265	1,534	12	22
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	(2,282)	—	—	—
年金保険積立金積立による支出	Purchase of insurance funds	(701)	(309)	(99)	—	—	—
年金保険積立金取崩しによる収入	Proceeds from cancellation of insurance funds	6,573	15,842	14,848	—	—	—
事業譲渡による収入	Proceeds from transfer of business	—	—	—	—	1,157	102
その他投資活動による収入又は支出	Other, net	729	3,051	(1,139)	(461)	(1,178)	(936)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investment activities	(13,693)	(28,936)	(45,217)	(42,428)	(107,525)	(38,705)
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	III Net cash provided by (used in) financing activities:						
短期借入金の純増加額又は純減少額	Net increase (decrease) in short-term loans payable	(3,322)	(74)	4,069	4,343	(7,004)	1,924
コマーシャルペーパーの純増加額又は純減少額	Net decrease (increase) in commercial paper	—	—	—	3,000	3,000	(6,000)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	3,400	2,000	9,100	32,266	12,000	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(3,406)	(403)	(9,015)	(1,000)	(4,054)	(4,645)
少数株主への配当金の支払額	Cash dividends paid to minority shareholders	—	(13)	(13)	(35)	(27)	(11)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury stock	460	566	436	50	60	112
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(150)	(176)	(30,165)	(107)	(48)	(13)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(4,772)	(6,248)	(7,509)	(8,009)	(6,267)	(7,310)
その他	Other, net	—	—	—	(475)	(449)	(411)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(7,790)	(4,350)	(33,097)	30,032	(2,792)	(16,355)
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	IV Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	134	272	(235)	(1,242)	34	(1,539)
V 現金及び現金同等物の増加額又は減少額	V Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	11,340	5,947	(22,093)	33,281	(29,745)	13,010
VI 現金及び現金同等物の期首残高	VI Cash and cash equivalents, beginning of year	16,743	28,085	34,032	12,189	46,157	16,412
VII 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	VII Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary	1	—	112	687	—	—
VIII 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	VIII Increase in cash and cash equivalents resulting from merger	—	—	137	—	—	—
IX 現金及び現金同等物の期末残高	IX Cash and cash equivalents, end of year	¥28,085	¥34,032	¥12,189	¥46,157	¥16,412	¥29,423

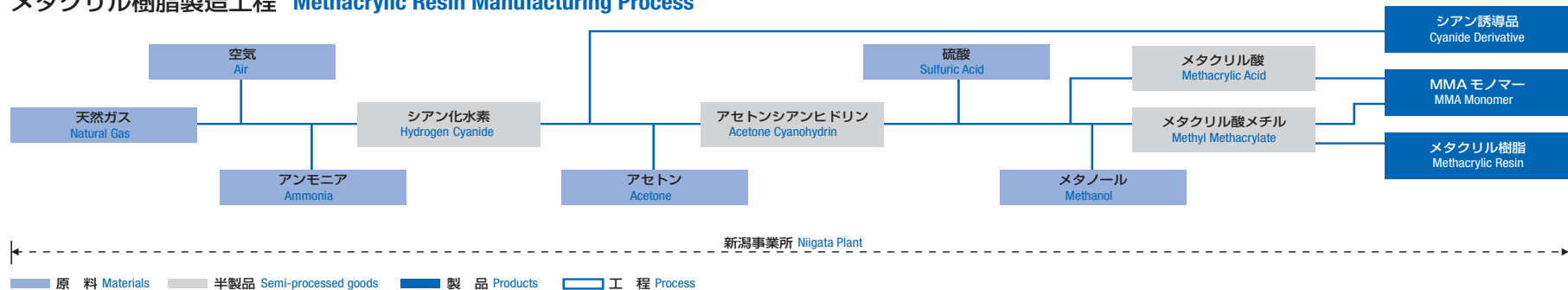
製造工程フロー MANUFACTURING PROCESS FLOW



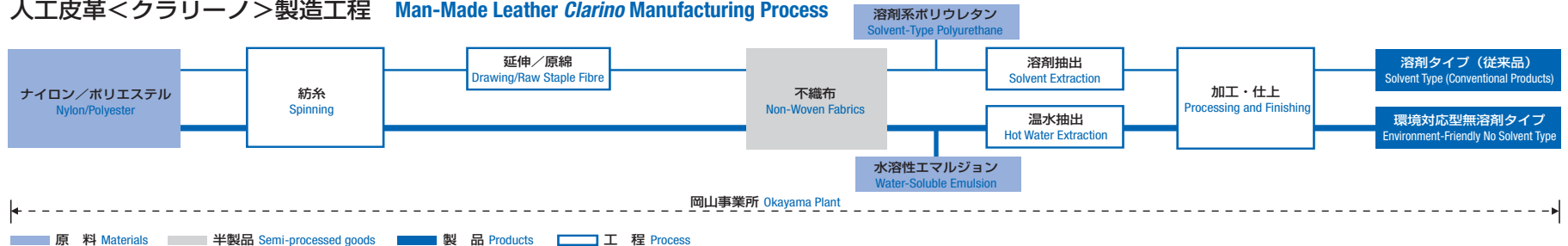
イソプレン製品・<ジェネスタ>製造工程 Isoprene Product and Genestar Manufacturing Process



メタクリル樹脂製造工程 Methacrylic Resin Manufacturing Process



人工皮革<クラリーノ>製造工程 Man-Made Leather Clarino Manufacturing Process



クラレグループの主な製品・用途 KURARAY GROUP'S LEADING PRODUCTS AND THEIR USAGE

樹脂 Resins

ポバール樹脂 Poval resin



紙・繊維加工材、
接着剤等、
塩化ビニル樹脂の重合安定剤
Paper/fiber processing agents,
adhesives and others,
stabilizer for polyvinyl chloride polymerization

ポバールフィルム Poval film



液晶テレビ、
携帯電話のディスプレイ等
LCD televisions,
mobile phone screens and others

PVB フィルム PVB film



合わせガラス用中間膜、
太陽光パネル向け封止材用途
Interlayer film for safety glass,
encapsulate for solar panels

<エバール> EVAL



食品包装材、
自動車のガソリンタンク、
防汚壁紙、
冷蔵庫の真空断熱板等
Food packaging,
automobile tanks
Dirt-resistant wall coverings
Vacuum insulation panel for fridge and others

化学品 Chemicals

熱可塑性エラストマー <セプトン> SEPTON



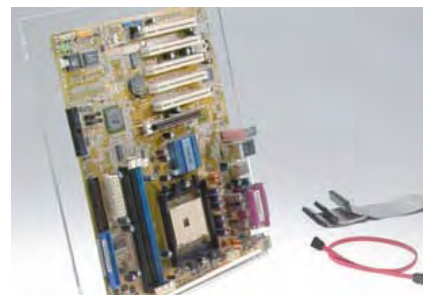
ゴム製品の代替：
自動車部品、電機部品、筆記具、玩具、
スポーツ用品等
Substitute for rubber:
Automobile parts,
electronic parts, stationary, toys,
sporting goods and others

メタクリル樹脂 Methacrylic resin



液晶ディスプレイの導光体、
自動車のランプカバー、看板、建材等
Light guide plates for LCDs,
automobile light covers, signboards,
construction material and others

耐熱性樹脂<ジェネスタ> GENESTAR



携帯電話、パソコン、デジタルカメラ、
液晶テレビ、LED 反射板用途、自動車部品等
Mobile phones, personal computers, digital cameras,
LCDs, LED reflector application, auto parts and others

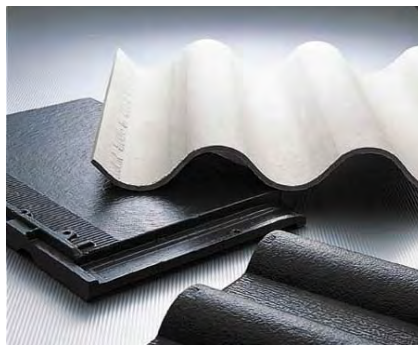
歯科材料 Dental materials



虫歯の治療材料等
Materials for treating cavities

繊維 Fibers and Textiles

ビニロン KURALON



セメント、コンクリート補強材等
Reinforcing material for cement and concrete
and others

人工皮革 Man-made leather



紳士・婦人靴、かばん、スポーツ・
トレーニングシューズ、大型ボール
Men's and women's shoes, bags, athletic
footwear and large inflatable sports balls

面ファスナー Hook-and-loop fastener



衣料、スポーツ用品、工業資材等
Clothing, sporting goods, industrial materials and others

不織布 Non-woven fabrics



生活関連用品、工業用品（ワイパー、自動車用途）
等
Daily goods, industrial products (wipers, automobile
applications) and others

その他 Others

水処理 Water treatment



活性炭 Activated carbon



PVA ゲル PVA gel



工業膜
Industrial
filter
membranes

浄水・排水処理等
Water purification, wastewater treatment and others

新素材 New Materials

<マイクロフェード> MICROFADE



バラスト水管理システム
Ballast water management system

<クラリティ> KURARITY



アクリル系熱可塑性
エラストマー
Acrylic Thermoplastic
Elastomer

kuraray

株式会社 クラレ

東京本社 〒100-8115
東京都千代田区大手町1-1-3 大手センタービル
TEL. (03) 6701-1000 FAX. (03) 6701-1005
大阪本社 〒530-8611
大阪市北区角田町8-1 梅田阪急ビル オフィスタワー
TEL. (06) 7635-1000 FAX. (06) 7635-1005
設立年月日 1926年6月24日
資本金 88,955百万円
URL <http://www.kuraray.co.jp>

KURARAY CO., LTD.

Tokyo Ote Center Bldg., 1-1-3, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo
100-8115, Japan
TEL. +81+3-6701-1000 FAX. +81+3-6701-1005
Osaka Umeda Hankyu Bldg., Office Tower, 8-1, Kakudacho,
Kita-ku, Osaka 530-8611, Japan
TEL. +81+6-7635-1000 FAX. +81+6-7635-1005
Date of establishment June 24, 1926
Capital ¥88,955 million
URL <http://www.kuraray.co.jp/en>